

НАРОДНА БАНКА НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

ПРОГРАМА

ЗА РАБОТА ЗА 2023 ГОДИНА



www.nbrm.mk



СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

Мисија, визија, вредности	1.	СЦ 7 – Финансиска едукација и инклузија	10.
Вовед	2.	СЦ 8 – Зголемена свесност за климат. промени и придонес за зелена одржлива економија	11.
Програмски активности - Стратегиски цели	3.	СЦ 9 – Зајакнување на управувањето со ризиците на ниво на Народната банка	12.
СЦ 1 – Унапредување на инфраструктурата за водење на монетарната политика	4.	Програмски активности - Институционални капацитети	13.
СЦ 2 – Задржување и натамошно јакнење на стабилноста и отпорноста на банкарскиот систем	5.	ИК 1 – Интегритет и доверба во националната парична единица	14.
СЦ 3 –Поддршка на населението и корпоративниот сектор преку развивање сигурни, иновативни и ефикасни платни системи	6.	ИК 2 – Човечки ресурси	15.
СЦ 4 – Унапредување на инвестициската политика и обезбедување оптимален поврат на девизните резерви согласно со принципите на сигурност и ликвидност	7.	ИК 3 – Информатички систем	16.
СЦ 5 – Приспособување кон стандардите на Европскиот систем на централни банки	8.	ИК 4 – Статистички податоци	17.
СЦ 6 – Зголемена транспарентност и отчетност	9.	ИК 5 – Истражувачка дејност	18.

"Централна банка којашто со флексибилни, соодветно осмислени и навремени одлуки, во време на брзи промени и дигитална трансформација, придонесува за повисок животен стандард на граѓаните преку создавање амбиент на одржлив и инклузивен економски развој"

МИСИЈА



Со исполнувањето на својот мандат и надлежности придонесува кон одржување на ценовната и финансиската стабилност за одржлив и инклузивен економски развој и повисок животен стандард на граѓаните. Придонесува кон одржување стабилен, конкурентен и пазарно ориентиран финансиски систем отпорен и флексибилен на брзите промени од окружувањето, којшто функционира во најдобар интерес за потрошувачите и целокупната економија.

ВИЗИЈА



Визијата на Народната банка е да биде препознаена како независна, одговорна, професионална, иновативна и транспарентна институција којашто ужива висока доверба и кредибилитет во јавноста.

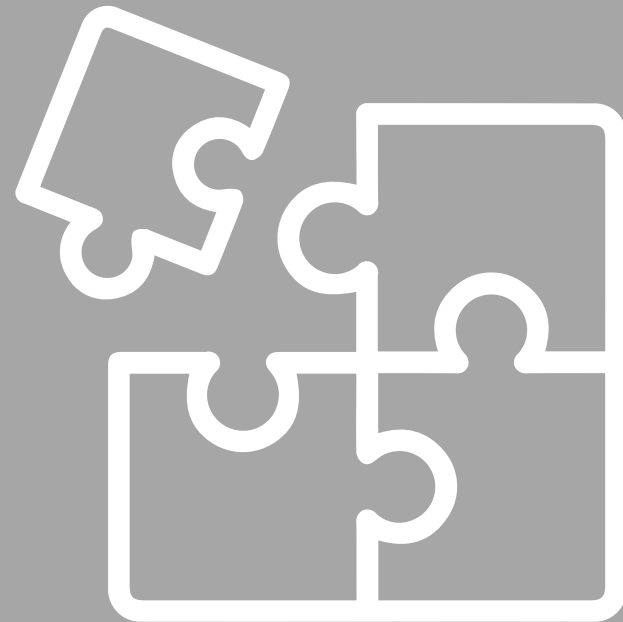
ВРЕДНОСТИ



Народната банка работи согласно со следниве принципи и вредности: квалитет, интегритет, лојалност, транспарентност, лидерство, иновативност, флексибилност, професионализам и тимски дух.

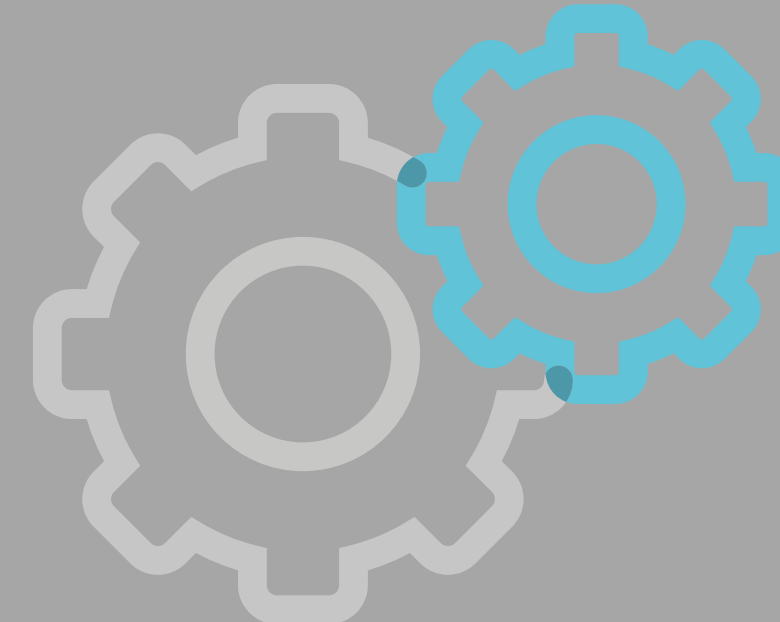
Визијата, мисијата и вредностите во рамките на својот мандат и надлежности се остваруваат преку **програмските активности** коишто произлегуваат од стратегиските цели и институционалните капацитети на Народната банка и се остваруваат во текот на целата година.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ



Програмата за работа содржи програмски активности за остварување на **Стратегискиот план на Народната банка на Република Северна Македонија за периодот 2022 – 2024 година** преку оптимално насочување на расположливите ресурси кон приоритетните области, јакнење на капацитетите во сите сегменти на работењето, понатамошно подобрување на квалитетот на работењето и да овозможи следење и оцена на резултатите и ефективностa на преземените мерки и активности.

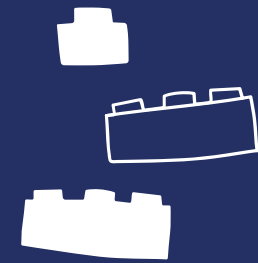
ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ



Програмските активности се спроведуваат преку редовните работни процеси и проектите коишто овозможуваат воведување промени во работењето од аспект на зголемување на ефикасноста, квалитетот, транспарентноста и сигурноста, усогласување со новите законски барања, европските прописи, меѓународните стандарди и со барањата на Меѓународниот монетарен фонд.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 1**

Унапредување на инфраструктурата за водење на монетарната политика

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 2**

Задржување и натамошно јакнење на стабилноста и отпорноста на банкарскиот систем

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 3**

Поддршка на населението и корпоративниот сектор преку развивање сигурни, иновативни и ефикасни платни системи

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 4**

Унапредување на инвестициската политика и обезбедување оптимален поврат на девизните резерви согласно со принципите на сигурност и ликвидност

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 5**

Приспособување кон стандардите на Европскиот систем на централни банки

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 6**

Зголемена транспарентност и отчетност

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 7**

Финансиска едукација и инклузија

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 8**

Зголемена свесност за климатските промени и придонес за зелена одржлива економија

**СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 9**

Зајакнување на управувањето со ризиците на ниво на Народната банка

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 1 – Унапредување на инфраструктурата за водење на монетарната политика

Во рамки на својата законска цел за утврдување и спроведување на монетарната политика, ќе се преземат активности за зајакнување на капацитетите и унапредувањето на алатките за макроекономска анализа и проектирање, како основа за носење соодветни и навремени економски политики. Во однос на монетарните операции и одржувањето на стабилноста на девизниот курс на денарот, Народната банка ќе продолжи со управувањето со ликвидноста преку воспоставената оперативна рамка на монетарната политика, а се предвидува и преземање мерки за модернизација и унапредување на поставеноста на оперативната рамка на монетарната политика.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Анализа на макроекономската состојба во земјата и изготвување на макроекономските проекции



Изработка на анализи за одржливоста на јавниот и надворешниот долг, рамнотежниот реален девизен курс и монетарната трансмисија



Редовно спроведување на монетарните операции и одржување на стабилноста на девизниот курс на денарот



Мерки за модернизација и унапредување на поставеноста на оперативната рамка на монетарната политика согласно со препораките на мисијата на ММФ



Поддршка на развојот на домашните финансиски пазари преку учество во работни групи за поддршка на регионалната соработка и развој на домашните финансиски пазари

Очекувани резултати: Зајакнување на капацитетите и унапредувањето на алатките за макроекономска анализа и проектирање заради приближување кон најдобрите практики на централните банки, како и навремено и соодветно осмислување на монетарната политика, одржување на ценовната стабилност и стабилен курс на денарот.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 2 – Задржување и натамошно јакнење на стабилноста и отпорноста на банкарскиот систем

Во однос на функцијата за одржување и зајакнување на стабилноста и отпорноста на банкарскиот систем Народната банка ќе изведе активности насочени кон неколку области: натамошно унапредување на банкарската регулатива, спроведување на макропрudentниот мандат и подготвителни активности за почнување со новата функција за решавање банки, следење на движењата и ризиците во финансискиот систем, унапредување на вонтеренскиот и теренскиот надзор, како и активности поврзани со создавањето услови за соодветен развој и унапредување на финтек-секторот.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Учество во изработка на Нацрт-закон за банките и на соодветната подзаконска регулатива



Заокружување на активностите поврзани со донесувањето Закон за решавање банки и подзаконска регулатива и јакнење на капацитетите



Следење на меѓународните стандарди и трендови кај банкарската регулатива и решавањето банки



Зајакнување на анализите во врска со финансиската стабилност, потребите од макропрudentни мерки и финализирање на Стратегијата за спроведување макропрudentна политика



Редовни вонтеренски активности и спроведување теренски супервизорски контроли



Воспоставување надзорна функција за новите платежни институции



Изработка на регистар за супервизорски акции за ИТ-ризиците и регистар за евидентирање значајни сигурносни инциденти



Почнување со спроведувањето на Националната стратегија за поддршка на финтек-секторот

Очекувани резултати:

- Стабилен финансиски систем, отпорен на ризици.
- Регулаторна рамка којашто овозможува пазарен и конкурентен банкарски систем, според најдобрите меѓународни стандарди и практики.
- Независна, прудентна и ефикасна супервизија за ефикасна заштита на корисниците на финансиските услуги.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

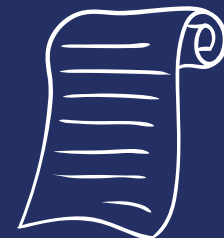
СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 3 – Поддршка на населението и корпоративниот сектор преку развивање сигурни, иновативни и ефикасни платни системи

Со стапувањето во сила на новиот Закон за платежни услуги и платни системи и донесената подзаконска регулатива, Народната банка ќе продолжи проактивно да работи на поттикнување на влезот на нови даватели на платежни услуги заради зголемена понуда на услуги по поповолни цени за граѓаните и компаниите. Ќе се преземаат и активности за зголемување на транспарентноста од страна на давателите на финансиски услуги. Имајќи предвид дека живееме во ера на дигитално окружување коешто бара постојани финансиски иновации, во централната банка ќе се продолжи со долгорочните активности за разгледување на можноста и оцена на потребата од воведување дигитален денар – како најбезбедна форма на парите.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Стратегија за развој на платниот систем на РСМ



Воведување на новата регулатива во платежната сфера



Унапредување на апликативното решение за платежна статистика



Проекти за развој и унапредување на апликативните решенија во доменот на платните системи и развојот на платежни услуги



Проект за воведување дигитален денар



Учество во Советот за регионална соработка за формирање заеднички регионален пазар

Очекувани резултати:

- Зголемување на сигурноста, стабилноста и ефикасноста на платниот систем, поголема вклученост и подобра заштита на корисниците на платежни услуги.
- Појава на нови даватели на услуги на пазарот, како што се платежните институции, институциите за електронски пари и нови оператори на платните системи.
- Зголемување на степенот на дигитализација на македонското општество.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 4 – Унапредување на инвестициската политика и обезбедување оптимален поврат на девизните резерви согласно со принципите на сигурност и ликвидност

Управувањето со девизните резерви на нашата земја е од суштествено значење за целокупната домашна економија. Во рамки на оваа стратeгиска цел Народната банка ќе преземе активности со кои ќе се стреми кон оптимален поврат на девизните резерви и постојано унапредување на инвестициската политика, а во согласност со принципите на сигурност и ликвидност.

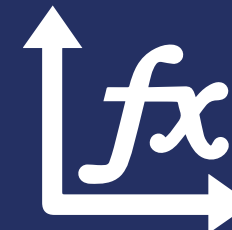
ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



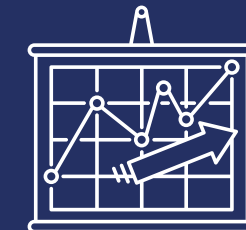
Управување со девизните резерви



Доработка на воспоставената рамка со краткорочни прогнози за движењата на финансиските пазари врз основа на избрани пазарни/макроекономски показатели



Разгледување на можноста за валутна диверзификација



Поставување на приспособените времетраења на портфолијата за тргување согласно со пазарните услови

Очекувани резултати: Ефикасно управување со девизните резерви на Република Северна Македонија при оптимална рамнотежа помеѓу принципите на сигурност, ликвидност и поврат од инвестирањето.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 5 – Приспособување кон стандардите на Европскиот систем на централни банки

Преку целокупната стратегиска определба на РСМ за интеграција во европските институциите се повикува и Народната банка да го приспособува своето работење кон стандардите на Европскиот систем на централни банки (ЕСЦБ). Согласно со тековната фаза на билатерално разгледување (скрининг) на домашното законодавство од страна на институциите на ЕУ којшто ќе продолжи и следната година, се очекува забрзување на овие активности. НБРСМ активно ќе ги следи и ќе ги извршува и обврските од членството во меѓународните финансиски институции, заради застапување на позициите и политиките на банката и заштита на националните интереси.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Подготовка на стратегиски документи и зајакнување на институционалниот капацитет за пристапување во ЕСЦБ



Приспособување кон стандардите на ЕСЦБ во поглавјата на Националната програма за усвојување на правото на ЕУ (НПАА)



Ревидирање и надградба на процедурите за ИТ-рискот при спроведувањето теренска супервизија и усогласување со ЕЦБ



Понатамошно унапредување на статистиката на финансиските сметки



Учество во проектот ИПА на ДЗС за меѓународна трговија со услуги, за подетален приказ на овие податоци во согласност со меѓународните стандарди



Приспособување на изворите на податоци за екстерни статистики при натамошна либерализација на капиталните трансакции со нерезиденти и примена на ЕУ регулативи за ПУПС



Воведување интегриран систем за известување од страна на НБРСМ, банките, штедилниците, за статистички и супервизорски цели (ИСИДОРА)



Активности за воспоставување систем за управување, чување, обработка со статистичките податоци, креирање податочен склад

Очекувани резултати:

Хармонизација со правото на Европската Унија (acquis communautaire) во коишто учествува Народната банка и зајакнување на институционалниот и аналитичкиот капацитет за поуспешно справување со предизвиците во следните фази на евроинтеграцискиот процес.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 6 – Зголемена транспарентност и отчетност

Транспарентноста и отчетноста се во фокусот на работењето на Народната банка со тенденција за нивно постојано унапредување. Во согласност со Кодексот на транспарентноста и препораките од мисијата на ММФ од 2021 година, НБРСМ сеопфатно ја информира јавноста за своите секојдневни активности, заради разбирање и навремено известување за политиките, мерките и активностите и спречување на ширењето на неточни информации. Заради јакнење на кредибилитетот, продолжува остварувањето на стратегискиот план преку ефикасна и ефективна испорака на годишните програмски активности и проекти. Примена на највисоките стандарди за транспарентност при финансиското известување. Низа активности ќе се преземат за унапредување на процесите за планирање, извршување и следење на јавните набавки. Од непроценливо значење се и активностите кои НБРСМ ќе ги преземе за развивање на музејската работа и едукација, истражувачката, библиотечната и историско-архивистичката дејност за натамошна промоција на националните и општествените вредности на нашата земја.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Комуникација со јавноста и унапредување на достапноста и збогатување на опфатот на информации на интернет-страницата на Народната банка



Организирање трибини, дебати и настани на актуелни теми коишто имаат влијание врз работењето на Народната банка



Поттикнување на новинарската истражувачка активност заради запознавање на јавноста со активностите на Народната банка



Комуникација и размена на мислења со стручната јавност



Стратегиско планирање



Објавување годишни финансиски извештаи на НБРСМ и мислење од надворешниот ревизор



Редовно и ефикасно спроведување на јавните набавки заради непречено функционирање



Музејска едукација и истражувачка работа



Работа со библиотечниот фонд, дигитализација на архивскиот материјал од историско значење

Очекувани резултати:

Поголема информираност за целите и задачите на Народната банка и остварувањето на визијата да биде препознаена како независна, одговорна, професионална, иновативна и транспарентна институција којашто ужива висока доверба и кредибилитет во јавноста.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

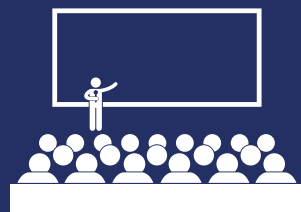
СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 7 – Финансиска едукација и инклузија

Финансиската едукација и инклузија ќе се изведуваат преку повеќе проекти и настани коишто ќе обезбедат поголема информираност на населението за финансиските производи и услуги и запознавање со потенцијалните можни ризици од нивното користење. Со контролите ќе се придонесе за зајакнување на системите за заштита на потрошувачите во банкарскиот систем, како и надзорот на банките и штедилниците во овој домен, а заради јакнење на довербата на граѓаните кон банкарскиот сектор што е клучно за одржлива финансиска стабилност. Во центарот на вниманието на оваа стратешка цел ќе биде спроведувањето на Стратегијата за финансиска едукација и финансиска инклузија на Република Северна Македонија за периодот 2021 – 2025 година.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Финансиска едукација на јавноста (Глобална недела на парите, Обука за наставници, Денови на финансиска писменост, Светски ден на штедењето)



Спроведување на Стратегијата за финансиска едукација и финансиска инклузија на Република Северна Македонија 2021 – 2025 година



Натамошни активности околу разгледување и усогласување на Предлог-законот за финансиски омбудсман со останатите финансиски регулатори



Спроведување теренски контроли и изработка на редовни извештаи за видот на поплаките и начинот на нивно решавање од страна на банките и штедилниците



Детална и сеопфатна анализа на провизиите што им ги наплатуваат банките и штедилниците на физичките лица заради нивно правично и реално утврдување и поголема транспарентност

Очекувани резултати: Зголемена свесност и финансиска писменост на населението, унапредување на степенот на финансиска инклузија и зајакнување на системот на заштита на потрошувачите.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 8 – Зголемена свесност за климатските промени и придонес за зелена одржлива економија

Народната банка како општествено одговорна институција, се стреми да биде пример и да даде придонес кон создавањето „зелена“ и одржлива економија заради унапредување на квалитетот на животот на граѓаните и на нивниот животен стандард. Во согласност со глобалните напори за справување со последиците од климатските промени ќе преземе активности за подигнување на свесноста во банкарскиот сектор за ризиците од климатските промени и потребата од зголемување на финансирањето зелени проекти. Исто така, со намера да ја зголеми свесноста за климатските промени, Народната банка ќе пристапи кон подготовка и донесување Стратегија за зелени финансии, транзиција кон зелена економија и јакнење на капацитетот на Народната банка.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Подготовка и донесување Стратегија за зелени финансии со која ќе се делува во повеќе сегменти: финансиската стабилност, банкарската регулатива и супервизија, монетарната политика, истражувањето, финансиските пазари и капацитетот на НБРСМ



Следење на меѓународните стандарди за управување со ризиците од климатските промени и можност за примена во банкарскиот систем



Следење на обемот и структурата на зеленото финансирање и ризиците коишто произлегуваат од него



Изготвување интерни оценки за одржливоста и социјалната одговорност за земјите во коишто се инвестираат девизните резерви



Воведување параметри за мерење на ефектот од инвестирањето во зелени обврзници за унапредување на животната средина



Рамка за подготовка на портфолио за зелени обврзници

Очекувани резултати:

Зголемена свесност за климатските промени и придонес за зелена одржлива економија и подобри услови за живеење на граѓаните.

СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ

СЦ 1

СЦ 2

СЦ 3

СЦ 4

СЦ 5

СЦ 6

СЦ 7

СЦ 8

СЦ 9

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 9 – Зајакнување на управувањето со ризиците на ниво на Народната банка

Народната банка како институција со функции и задачи од јавен интерес ќе продолжи со активностите за претпазливо управување со ризиците во сите сегменти од своето работење заради остварување на стратегиските цели, притоа почитувајќи ги највисоките стандарди за корпоративно управување, зајакнување на оперативната отпорност и капацитетот за управување со правниот ризик, промовирање и зајакнување на етичката усогласеност, натамошно унапредување на безбедносните мерки и сигурноста при работењето. Предвидени се и активности за унапредување на процесот на оперативно планирање, анализирање на финансиската позиција и билансот на успех и остварувањето на финансискиот план, како и спроведување на проектот за воведување на интегрираниот сметководствен систем како механизам за заштита од зголемените ризици во работењето. Ќе се преземат активности за зајакнување на корпоративното управување и капиталната позиција на банката преку измени на Законот за Народната банка, во согласност со препораките добиени од ММФ.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Управување со оперативните ризици и подигање на свеста и културата на вработените за управување со оперативните ризици од секојдневното работење



Периодични контроли, советувања и редовни обуки на вработените за правата и обврските за заштитата на информацискиот систем, личните податоци и класифицирани информации



Ажурирање и тестирање на спроведливоста на плановите за непрекинатост на критичните работни процеси во сценарија на криза



Унапредување на усогласеноста на ниво на НБРСМ, идентификување и процена на ризиците од неусогласеност



Изработка на Стратегија за користење услуги во облак (англ.: Cloud computing)



Натамошно спроведување на проектот и воведување на интегрираниот сметководствен систем



Изработка на Нацрт-закон за изменување и дополнување на Законот за НБРСМ заради јакнење на корпоративното управување и капиталната позиција

Очекувани резултати:

Ефективно управување со ризиците во сите сегменти на работењето заради остварување на стратегиските цели, за зајакнување на контролните мерки и намалување на преостанатите ризици, унапредување на отпорноста и безбедноста на Народната банка.



**ИНСТИТУЦИОНАЛЕН
КАПАЦИТЕТ 1**

Интегритет и доверба во
националната парична единица



**ИНСТИТУЦИОНАЛЕН
КАПАЦИТЕТ 4**

Статистички податоци



**ИНСТИТУЦИОНАЛЕН
КАПАЦИТЕТ 2**

Човечки ресурси



**ИНСТИТУЦИОНАЛЕН
КАПАЦИТЕТ 3**

Информатички систем



**ИНСТИТУЦИОНАЛЕН
КАПАЦИТЕТ 5**

Истражувачка дејност

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

ИК 1

ИК 2

ИК 3

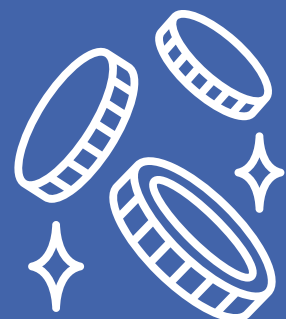
ИК 4

ИК 5

ИНСТИТУЦИОНАЛЕН КАПАЦИТЕТ 1 – Интегритет и доверба во националната парична единица

Народната банка како единствена емисиона банка ќе продолжи со активностите за одржување на интегритетот и довербата во националната парична единица преку воспоставената функционалност, стабилност, ефикасност и ефективност на системот на снабдување со готовина и обезбедување стандардно висок квалитет на книжните и кованиците пари во оптек.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



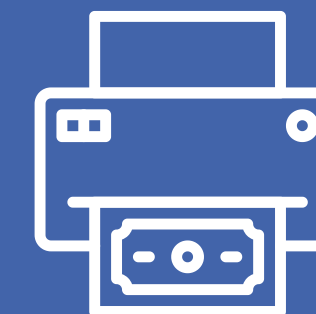
Изработка/набавка на книжни и ковани пари, менични бланкети, пригодни ковани пари и ковани пари за колекционерски цели



Снабдување и надзор на снабдувањето со книжни и ковани пари кај банките и центрите за готовина



Вршење стручни анализи и вештачење на сомнителните пари заради прецизно и ефикасно откривање на фалсификуваните пари и спречување на изработка и дистрибуција на фалсификати



Осовременување на техничките капацитети, подигнување на нивото на опременост, квалитет и брзина при обработката на книжни и ковани пари

Очекувани резултати: Одржување на високото ниво на интегритетот и довербата во националната парична единица.

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

ИК 1

ИК 2

ИК 3

ИК 4

ИК 5

ИНСТИТУЦИОНАЛЕН КАПАЦИТЕТ 2 – Човечки ресурси

Постојаниот развој на современ и компетентен човечки потенцијал, приспособлив на брзите промени во окружувањето е императив за ефективно и ефикасно остварување на нашиот широк и сложен мандат и за исполнувањето на нашата мисија од јавен интерес. Вработените се најголемиот потенцијал на Народната банка, заради што и понатаму ќе се работи на привлекување, задржување и развивање посветен персонал, како и создавање позитивна работна средина и корпоративна култура којашто ја поттикнува соработката, тимскиот дух, професионалноста и креативноста и овозможува вработените да го достигнат најдоброто од себе.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Обезбедување и прием на работници, регулирање на правата и обврските од работниот однос и соодветна организациска и систематизациска поставеност



Развој на менаџерските и лидерските вештини на оперативните раководители и меки вештини кај вработените



Постојана едукација, стручно усовршување, унапредување и развој на вработените, постојан процес за одржување и унапредување на квалитетот на работата и достигнувањата



Разработка на алатки и техники за поттикнување на иновативноста и креативноста, како и одржување на мотивираноста на вработените



Одржување на високо ниво на примена на корпоративните вредности во работењето

Очекувани резултати:

Квалитетен, компетентен и посветен човечки потенцијал, приспособлив кон брзите промени во окружувањето кој ќе овозможи остварување на мандатот и визијата на Народната банка притоа почитувајќи ги поставените организациски принципи и вредности на квалитет, интегритет, лојалност, транспарентност, лидерство, иновативност, флексибилност, професионализам и тимски дух.

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

ИК 1

ИК 2

ИК 3

ИК 4

ИК 5

ИНСТИТУЦИОНАЛЕН КАПАЦИТЕТ 3 – Информатички систем

Народната банка располага со информатички систем којшто функционира во комплексна околина со многубројна инфраструктурна опрема и извршува голем број разни секојдневни и критични операции. Затоа, од особено значење е одржувањето на стабилноста на информатичкиот систем и негова постојана надградба со хардвер и софтвер усогласени со најдобрите меѓународни стандарди коишто ќе овозможат висок степен на достапност и сигурност на податоците и ИТ-инфраструктурата. Унапредување на следењето на сигурносните настани и инциденти и на Центарот за безбедносни операции (SOC – Security Operations Center), заради подобро следење на инцидентите и побрза реакција. Истовремено, ќе се работи на воведување дигитална трансформација заради поедноставување на внатрешните процеси и зголемување на ефикасноста и продуктивноста, што е основа за успешно остварување на поставените стратемиски цели.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Одржување и унапредување на ИТ-инфраструктурата



Тестирање на непрекинатоста во работењето на Народната банка



Унапредување на следењето на сигурносните настани и инциденти и на Центарот за безбедносни операции (SOC – Security Operations Center)



Надградба на сервери и работни станици



Изработка на стратегија за виртуелни персонални компјутери

Очекувани резултати:

Висок степен на достапност и стабилност на информатичкиот систем и негова постојана надградба и зголемување на ефикасноста во услови на силна промена на информатичката технологија и раст на киберризиците.

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

ИК 1

ИК 2

ИК 3

ИК 4

ИК 5

ИНСТИТУЦИОНАЛЕН КАПАЦИТЕТ 4 – Статистички податоци

Статистичките податоци се од огромна важност за целокупната јавност и значително придонесуваат во процесите на Народната банка при носењето навремени и соодветни мерки и одлуки за постигнување на стратегиските цели во домените на монетарната политика и финансискиот сектор. Заради тоа, Народната банка ќе продолжи со унапредување на можностите за прибирање, обработка, анализа и објава на податоци, исполнување на своите обврски кон меѓународните партнери од областа на статистиката и постигнување усогласеност и квалитет на податоците со најдобрите меѓународни стандарди и практики.

ГЛАВНИ АКТИВНОСТИ:



Објавување податоци од областа на монетарната и екстерните статистики, статистиката на финансиските сметки и хартии од вредност, како и исполнување на обврските за известување коишто произлегуваат од членство во меѓународните организации



Унапредување на интерните извештаи за директните инвестиции во екстерни статистики



Унапредување на податоците во билансот на плаќања и меѓународната инвестициска позиција преку утврдување нова предлог-методологија за приватните трансфери и девизната готовина надвор од банкарскиот систем



Создавање систем за прием на податоците за надворешнотрговската размена од новиот систем на Царинската управа на РСМ



Рационализација на процесот на прибирање податоци за вложувањата во и од странство и кредитните работи со странство преку воведување електронско известување

Очекувани резултати:

Обезбедување квалитетни, навремени, конзистентни и лесно достапни статистички податоци врз база на пропишани национални и меѓународни стандарди коишто се компатибилни и споредливи со меѓународните статистички системи и коишто се основа за носење квалитетни одлуки од страна на Народната банка и сите останати субјекти во земјата.

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

ИК 1

ИК 2

ИК 3

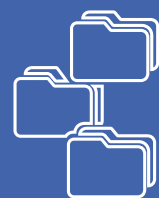
ИК 4

ИК 5

ИНСТИТУЦИОНАЛЕН КАПАЦИТЕТ 5 – Истражувачка дејност

Динамичното и комплексно окружување наметнува потреба од квалитетен аналитички и истражувачки потенцијал заради што Народната банка и натаму ќе ја поддржува и унапредува истражувачката активност во областите коишто се од клучно значење за ефикасно остварување на целите и носењето на политиките.

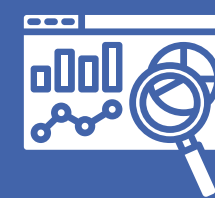
ЗАРАДИ ОБЕЗБЕДУВАЊЕ КВАЛИТЕТНИ ИСТРАЖУВАЊА ЌЕ РАБОТИ НА :



Развивање и одржување бази на податоци, интерни статистички бази на податоци и од надворешни (домашни и странски) извори. Ќе се посвети внимание на сè поголема употреба на детални бази со микроподатоци, како и јакнење на капацитетот за работа со т.н. бази на обемни податоци (англ. Big data) во истражувачкиот процес



Спроведување редовни и наменски анкетни истражувања



Унапредување и примена на различни техники на истражување, почнувајќи од најосновните статистички техники на анализа, па сè до современи економетриски техники, коишто бараат и примена на современи софтверски пакети



Постојано инвестирање во одржување и развој на аналитичкиот и истражувачкиот капацитет на своите вработени

Во рамките на оваа област ќе се организираат редовните квартални сесии на Клубот на истражувачите. Во 2023 година, ќе се организира меѓународна конференција на високо ниво за тековните предизвици со кои се соочуваат централните банки коишто треба да одговорат на сè поголем број макроекономски цели, како и разбирање на тековните трансформациски процеси коишто го менуваат глобалниот монетарен и финансиски поредок. Народната банка ќе биде домаќин на годишна средба на членките на Виенската иницијатива, што ќе придонесе за подобро информирање и согледување на тековните движења кај финансиските системи на земјите во регионот и на предизвиците со кои тие се соочуваат, како и размена на искуства помеѓу носителите на политиките.

Очекувани резултати:

- Поддршка на процесот на донесување одлуки во доменот на монетарната политика, политиката на девизен курс, финансиската стабилност и макропрudentната политика, како и во другите домени од делокругот на работење.
- Поттикнување на академската дебата и проширување на знаењата од различни области од значење за водењето на макроекономските политики.



НАРОДНА БАНКА НА
РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
