



ПРОГРАМА ЗА РАБОТА за 2025 година



НАРОДНА БАНКА НА РЕПУБЛИКА
СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

Народна банка на Република Северна Македонија



**ПРОГРАМА ЗА РАБОТА
НА НАРОДНАТА БАНКА
НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
ЗА 2025 ГОДИНА**

Скопје, декември 2024 година

Содржина

ОПШТИ ОДРЕДБИ	1
ПРОГРАМСКИ АКТИВНОСТИ	1
ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 1 – ЦЕНОВНА СТАБИЛНОСТ.	2
ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 2 – ФИНАНСИСКА СТАБИЛНОСТ, СУПЕРВИЗИЈА И РЕШАВАЊЕ БАНКИ.	2
ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 3 – УПРАВУВАЊЕ СО ДЕВИЗНИТЕ РЕЗЕРВИ.	3
ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 4 – ПЛАТНИ СИСТЕМИ И ОБЕЗБЕДУВАЊЕ ГОТОВИНА.	3
ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 5 – ЕКОНОМСКИ ИСТРАЖУВАЊА И СТАТИСТИКА.	4
ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 6 – ДОБРО УПРАВУВАЊЕ И СОРАБОТКА.	5
СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 1 – СТАБИЛНОСТ И МОДЕРНА ЦЕНТРАЛНА БАНКА.....	7
СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 2 – ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА И НОВИ ВЕШТИНИ.	8
СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 3 – ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ВКЛУЧЕНОСТ ЗА ПОСТОЈАН УСПЕХ.	9
СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 4 – ЗЕЛЕНА ОДРЖЛИВА ЕКОНОМИЈА И СВЕСНОСТ ЗА КЛИМАТСКИ ПРОМЕНИ.....	11
СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 5 – УПРАВУВАЊЕ И ОТПОРНОСТ ВО ПРОМЕНЛИВО ОКРУЖУВАЊЕ.	12
ЗАВРШНИ ОДРЕДБИ.....	13
Прилог 1	14
Прилог 2	19
Прилог 3	21
Прилог 4	22

ЛИСТА НА СКРАТЕНИЦИ

Скратениците употребени во Програмата за работа го имаат следново значење:

НБРСМ	Народна банка на Република Северна Македонија
КГ	Кабинет на гувернерот
КСП	Канцеларија за стратегија и превенција
ДВР	Дирекција за внатрешна ревизија
ДФМ	Дирекција за финансиска стабилност и макропрудентна политика
ДБР	Дирекција за банкарска регулатива и решавање банки
ДВСЛ	Дирекција за вонтеренска супервизија и лиценцирање
ДТС	Дирекција за теренска супервизија
ДЗПФЕ	Дирекција за заштита на потрошувачите и финансиска едукација
КСИ	Канцеларија за супервизија на информативни системи
ДМПИ	Дирекција за монетарна политика и истражување
ДСТ	Дирекција за статистика
ДФП	Дирекција за операции на финансиските пазари
ДПС	Дирекција за платни системи
ДПЗО	Дирекција за плаќања и заднински операции
ДФСК	Дирекција за финансии, сметководство и контрола
ДТР	Дирекција за трезорско работење
ДИТ	Дирекција за ИТ-инфраструктура
ДАП	Дирекција за апликации
ОНБ	Отсек за надзор и ИТ-безбедност
ДЧР	Дирекција за човечките ресурси
ДПР	Дирекција за правни работи
ДЈН	Дирекција за јавни набавки
ДТОО	Дирекција за техничко одржување и обезбедување
РГ	Работна група
ОЕ	Организациска/и единица/и
ММФ	Меѓународен монетарен фонд
ЕУ	Европска Унија
ЕЦБ	Европска централна банка
МАКПАМ	Модел за анализа на политиките во Македонија
БДП	Бруто домашен производ
ИПА	Инструмент за претпристапна помош
ДЗС	Државен завод за статистика
ИСИДОРА	Интегриран систем за известување од страна на Народната банка, банките, штедилниците, за статистички и супервизорски цели
ИСС	Интегриран сметководствен систем
ИТ	Информатичка технологија
СОЦ	Центар за безбедносни операции од областа на ИТ
ППФТ	Перење пари/финансирање тероризам
МИПС	Македонски интербанкарски платен систем
ЦРИС	Кредитен регистар (англ. Credit Registry Information for Supervision, CRIS)
КИБС	Клириншки интербанкарски системи
АМЛ	Спречување перење пари (Anti Money Laundering)
СРЕП	Процес на супервизорска процена на ризикот (Supervisory Review and Evaluation Process)
ТИПС	Систем за порамнување на инстант плаќањата (ТИПС) на евраксистемот ТИПС (TARGET Instant Payment Settlement – TIPS)

Врз основа на член 47 став 1 точка 9 од Законот на Народната банка на Република Северна Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 158/10, 123/12, 43/14, 153/15, 6/16 и 83/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 110/21 и 74/24) и член 54 став 1 алинеја 3 од Правилникот за стратегиско и оперативно планирање Пр. бр. 02-15/I-1/2016 од 28 јануари 2016 година, Пр. бр. 02-15/VI-1/2020 од 28 април 2020 година, Пр. бр. 02-15/IX-3/2021 од 30 јуни 2021 година и бр. 02-23366/5 од 30 јуни 2023 година, Советот на Народната банка на Република Северна Македонија донесе

**Програма за работа
на Народната банка на Република Северна Македонија
за 2025 година**

ОПШТИ ОДРЕДБИ

1. Програмата за работа на Народната банка на Република Северна Македонија за 2025 година (во понатамошниот текст: Програмата за работа) содржи програмски активности за остварувањето на законските надлежности и стратегиските области утврдени со [Стратегискиот план на Народната банка на Република Северна Македонија за периодот 2025 – 2027 година](#) бр. 02-20029/2 од 28 мај 2024 година.
2. Програмата за работа има за цел да обезбеди остварување на законските надлежности и на активностите предвидени со стратегиските области на Народната банка на Република Северна Македонија (во натамошниот текст: Народната банка) преку оптимално насочување на расположливите ресурси кон приоритетните области, јакнење на капацитетите во сите сегменти на работењето, понатамошно унапредување на квалитетот на работењето и да овозможи следење и оцена на резултатите и ефективностa на преземените мерки и активности.
3. Програмските активности опфаќаат спроведување на редовните работни процеси и активности поврзани со проектите коишто овозможуваат воведување промени во работењето од аспект на зголемувањето на ефикасноста, квалитетот, транспарентноста и сигурноста, усогласување со новите законски барања и со меѓународните стандарди.

ПРОГРАМСКИ АКТИВНОСТИ

4. Програмските активности се непосредно поврзани со [законските надлежности](#) и [стратегиски области](#) на Народната банка и се остваруваат во текот на целата година. Распределбата на програмските активности е извршена според утврдените законски надлежности, стратегиски области и носители. Детален преглед на програмските активности е даден во прилозите коишто се составен дел на Програмата за работа.

Законски надлежности – овие програмски активности се поврзани со извршувањето на редовните задачи на Народната банка и опфаќаат шест области.

ЗН1	Ценовна стабилност
ЗН2	Финансиска стабилност, супервизија и решавање банки
ЗН3	Управување со девизните резерви
ЗН4	Платни системи и обезбедување готовина
ЗН5	Економски истражувања и статистика
ЗН6	Добро управување и соработка

ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 1 – ЦЕНОВНА СТАБИЛНОСТ.**Активности:**

Комплексните макроекономските анализи и проекции се основа за носење навремени и соодветни макроекономски политики заради обезбедување ценовна стабилност и најповолен макроекономски амбиент за долгорочно одржлив економски развој. Народната банка постојано работи на унапредувањето на аналитичките способности и јакнење на капацитетите за макроекономски анализи и проекции, заради натамошно успешно водење на монетарната политика. Се предвидуваат натамошни унапредувања во моделот МАКПАМ, коишто ќе придонесат за подобрување на моќта за објаснување и проекција на економските движења при носењето на монетарните одлуки. Во текот на 2025 година ќе се продолжи со активностите за проверка и унапредување на тековните модели за краткорочно прогнозирање на БДП и инфлацијата, како и за унапредување на пристапите за краткорочно прогнозирање на позначајните категории на билансот на плаќања. Во однос на [монетарните операции и одржувањето на стабилноста на девизниот курс на денарот](#), Народната банка и натаму ќе управува со ликвидноста на банкарскиот систем, преку приспособување на оперативната рамка на монетарната политика во согласност со надворешните и внатрешните предизвици. Народната банка преку различните инструменти, како приспособувањето на основната каматна стапка и задолжителната резерва, има за цел да влијае врз нивото на цените и економската стабилност. Народната банка ќе продолжи и со поддршката на развојот на домашниот девизен пазар и на развојот на домашните [финансиски пазари](#), активности коишто ќе се остварат во соработка со банките. Прегледот на активностите поврзани со оваа законска надлежност е опфатен во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Зајакнати капацитети и подобрени алатки за макроекономска анализа и прогнозирање во согласност со најдобрите практики воспоставени од меѓународните финансиски институции. Ефикасно и транспарентно спроведување на монетарната политика, одржување на стабилноста на номиналниот девизен курс на денарот во однос на еврото и ценовна стабилност на среден рок. Развиен домашен девизен и финансиски пазар.

Носители: ДМПИ и ДФП.**ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 2 – ФИНАНСИСКА СТАБИЛНОСТ, СУПЕРВИЗИЈА И РЕШАВАЊЕ БАНКИ.****Активности:**

Обезбедувањето финансиска стабилност, супервизија и решавање банки се предуслови за одржување на интегритетот и стабилноста на финансискиот систем. Народната банка како единствена супервизорска институција надлежна за банките и штедилниците и натаму ќе применува [ефикасна и претпазлива супервизија](#) како основа за стабилен и сигурен банкарски систем и заштита на интересите на штедачите и другите кредитори коишто имаат вложено сопствени средства во банките. Во центарот на вниманието ќе бидат активностите насочени кон неколку области: унапредување на банкарската регулатива и решавањето банки, извршување на макропрудентниот мандат на Народната банка, следење на движењата и ризиците во финансискиот систем, оценка на отпорноста на банкарскиот систем на шокови, зајакнување на вонтеренската и теренската супервизија, оценка на ИТ-ризикут и кибербезбедноста, како и зајакнување на системот на заштита на потрошувачите во банкарскиот систем. Истовремено, ќе се унапредуваат и

супервизорските практики и методолошката рамка за употреба на стрес-тестовите пред сè во процесот на супервизорска оцена на профилот на ризик на банките. Прегледот на активностите поврзани со оваа законска надлежност е опфатен во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Стабилен банкарски систем којшто е отпорен на надворешни и внатрешни ризици. Регулативна рамка којашто поттикнува модерен, конкурентен и пазарен банкарски систем во согласност со најдобрите меѓународни практики. Независна, претпазлива и ефикасна супервизија којашто овозможува ефикасна заштита на корисниците на финансиски услуги.

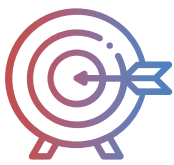
Носители: ДБР, ДФМ, КСИ, ДВСЛ, ДТС, ЗПФЕ.

ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 3 – УПРАВУВАЊЕ СО ДЕВИЗНИТЕ РЕЗЕРВИ.

Активности:



Народната банка управува со девизните резерви на Република Северна Македонија со што се обезбедување поддршка при спроведувањето на монетарната политика и режимот на девизен курс, заштита на домашната економија од надворешни шокови, редовно плаќање на надворешниот јавен долг и одржување на кредибилитетот на домашната економија во меѓународни рамки. При управувањето со девизните резерви Народната банка врши приспособување на инвестициските одлуки кон променливите случувања на домашниот девизен пазар и на меѓународните финансиски пазари, водејќи се од принципите на сигурност, ликвидност и поврат од управувањето. Во текот на 2025 година, ќе продолжат активностите за целосна примена на деловните модели по одделни портфолија заради поголема флексибилност при управувањето со девизните резерви. Исто така, ќе се работи на изготвување методологии и подготовка на предлог проектни активности за воведување нови инструменти и/или договорни страни. Прегледот на активностите поврзани со оваа законска надлежност е опфатен во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Ефикасно управување со девизните резерви, при оптимална рамнотежа помеѓу принципите на сигурност, ликвидност и поврат од управувањето.

Носител: ДФП.

ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 4 – ПЛАТНИ СИСТЕМИ И ОБЕЗБЕДУВАЊЕ ГОТОВИНА.

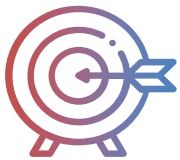
Активности:



Народната банка има клучна улога во развојот и надзорот над платните системи и обезбедувањето готовина за да овозможи непречено функционирање на економијата. Народната банка ќе продолжи со активностите за задржување на интегритетот и довербата во националната парична единица преку воспоставената функционалност, стабилност, ефикасност и ефективност на системот на снабдување со готовина и обезбедување стандардно висок квалитет на книжните и кованите пари во оптек. Покрај тоа, Народната банка ќе продолжи и со надгледување на дистрибуцијата и управувањето со готовината

за да се задоволат барањата на деловните субјекти и потрошувачите, а истовремено штитејќи се од фалсификување и незаконски активности.

Во областа на платните системи и платежните услуги, во 2025 година ќе се продолжи со следењето на примената на новата правна рамка во платежната сфера којашто овозможува воведување нови технологии и иновации за поддршка на плаќањата на населението и корпоративниот сектор. Паралелно, ќе се продолжи со посредниот и непосредниот надзор на операторите на платните системи заради обезбедување сигурно и ефикасно извршување на плаќањата и натамошно усогласување со меѓународните стандарди и барања во оваа област. Во тој контекст е и активното учество на Народната банка во изработката на [Стратегијата за развој на платниот систем на Република Северна Македонија](#). Исто така, ќе продолжат активностите за натамошно унапредување на заднинското работење во согласност со практиките и стандардите за работа на Европската централна банка и зајакнување на оперативните процедури и системи релевантни за спречување на перењето пари и финансирањето тероризам. Народната банка и натаму ќе презема активности за задржување на сигурноста, стабилноста и ефикасноста на порамнувањето на трансакциите склучени заради спроведување на монетарната политика и управувањето со девизните резерви. Во целина, предвидените активности ќе придонесат за одржување на интегритетот, ефикасноста и безбедноста на платните системи. Прегледот на активностите поврзани со оваа законска надлежност е опфатен во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Високото ниво на интегритет и довербата во националната парична единица. Сигурен, стабилен и ефикасен платен систем, како и поголема вклученост и подобра заштита на корисниците на платежни услуги.

Носители: ДТР, ДПС и ДПЗО.

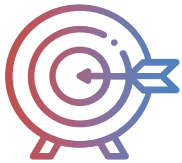
ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 5 – ЕКОНОМСКИ ИСТРАЖУВАЊА И СТАТИСТИКА.

Активности:



[Истражувачката активност](#) и управувањето со [статистичките податоци](#) и во 2025 година ќе бидат областите на коишто Народната банка посветено ќе работи и ќе се унапредува, со оглед на нивната важност за целокупната јавност и во поддржувањето на процесите во Народната банка при носењето навремени и квалитетни одлуки во областа на монетарната и макропрudentната политика. Развивањето богата и разновидна база на статистички податоци ѝ овозможува на Народната банка да ја следи и да ја оценува целокупната состојба на економијата, да ги утврдува новите трендови и потенцијалните ризици. Со цел да се унапреди квалитетот и точноста на овие податоци, Народната банка и натаму ќе ги развива можностите за прибирање, анализа, обработка и објавување податоци. Исто така, Народната банка ќе биде целосно посветена кон исполнувањето на своите обврски кон меѓународните партнери во областа на статистиката и ќе работи на усогласувањето на податоците со највисоките светски стандарди и практики. Во текот на 2025 година, Народната банка ќе продолжи со развивање на техниките за економско истражување и моделирање, унапредување на полето на макроекономска анализа со што воедно, придонесува за унапредување и збогатување на научно-истражувачката дејност на домашен и на меѓународен план. На редовна основа, ќе се продолжи со организирањето редовни квартални сесии на [Клубот на истражувачите](#), како можност за размена на искуствата со јавноста во областа на макроекономијата и други теми од централнобанкарското работење. Со економските истражувања и статистиката на

Народната банка, се тежнее кон транспарентност, отчетност и донесување одлуки врз основа на информации. Унапредувањето на статистичката функција ќе биде насочено кон целосно исполнување на европските стандарди за квалитет и навременост на статистичките податоци, објавување нови сетови статистички податоци (пред сè за финансиските сметки) и зголемена ефикасност преку поголема дигитализацијата на процесите. Прегледот на активностите поврзани со оваа законска надлежност е опфатен во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Располагање со квалитетни, навремени и лесно достапни статистички податоци, коишто се меѓународно споредливи. Современи техники на истражување, богата научно-истражувачка дејност за различни економски области и плодна академска дебата заради поддршка на процесот на донесување одлуки во доменот на монетарната политика и финансиската стабилност.

Носител: ДМПИ и ДСТ.

ЗАКОНСКА НАДЛЕЖНОСТ 6 – ДОБРО УПРАВУВАЊЕ И СОРАБОТКА.

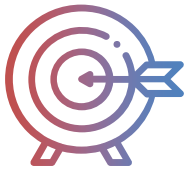
Активности:



Во рамките на оваа законска надлежност се предвидуваат повеќе активности во надлежност на функциите на поддршка коишто со своето делување овозможуваат непречено извршување на функциите и задачите на Народната банка заради ефикасно остварување на поставените стратегиски определби, мандат и визија. Народната банка како институција од јавен интерес ќе се посвети на понатамошно ефективно управување со ризиците во сите сегменти од своето работење, притоа почитувајќи ги највисоките стандарди за корпоративно управување и финансиско известување. Народната банка ќе преземе мерки за зајакнување на сигурноста на информацискиот систем, отпорноста на киберзакани и обезбедување непрекинато во работењето, заштитата на личните податоци и безбедноста на класифицираните информации. Покрај споменатото, Народната банка внимателно ќе управува со правните ризици и ќе презема активности за подобрување на усогласеноста и етичките норми за да одржува највисоки стандарди за интегритет и одговорност. Преку сеопфатни ревизорски процедури во рамките на внатрешната ревизија, Народната банка обезбедува ефикасност во своето работење. Во исто време, Народната банка и натаму е посветена на безбедноста и тековното одржување на сопствената инфраструктура заради поддршка на мандатот на банката. Исто така, ќе продолжи со постојано унапредување на процесот на одржување на ИТ-инфраструктурата и подигнување на квалитетот на ИТ-услугите преку примена на најнови и најсоодветни системи, алатки и процедури.

Залагањето за добро управување и поттикнувањето на институционалната соработка во рамките на финансискиот систем обезбедуваат стабилност и ефикасност. Народната банка соработува со домашни и меѓународни институции, организации, регулаторни тела и други засегнати страни за да го координира носењето регулатива и применувањето најдобри практики. Со активната меѓуинституционална соработка, Народната банка придонесува за стабилноста на економијата, успешното спроведување на монетарната политика и градењето одржлива економија. Народната банка, истовремено придонесува и кон остварувањето на националните интереси за пристапување кон Европската Унија и европските институции преку давање придонес во изработката и спроведувањето на сите стратегиски документи. Исто така, Народната банка ќе продолжи со усогласувањето на своето работење, со активно применување на регулативата во која е вградено европското законодавство, како и по најдобрите светски и европски стандарди и практики.

Народната банка ќе продолжи со активностите за [информирање на јавноста](#), со што ќе овозможи достапност и навремено доставување на потребните информации и податоци, со соодветно образложение за преземените мерки. Народната банка ќе се залага за исполнувањето на [Стратегискиот план](#) преку успешно остварување на планираните активности и проекти. Во рамките на оваа надлежност, значајни се и активностите коишто ќе бидат преземени за унапредување на процесите за планирање, извршување и следење на [јавните набавки](#), развој на [музејското работење](#), [библиотечните и историско-архивистичките активности](#) како придонес кон промоцијата на националните и општествените вредности на нашата земја. Основа за успешно остварување на сите претходно споменати активности е обезбедувањето компетентен [човечки потенцијал](#) заради што и натаму ќе се води грижа за привлекување, задржување и мотивирање посветен и стручен персонал. Прегледот на активностите поврзани со оваа законска надлежност е опфатен во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Непречено извршување на функциите и задачите на Народната банка заради ефикасно и ефективно остварување на поставените стратегиски определби, мандат и визија.

Носители: КСП, ДПР, ДВР, КГ,ДФСК, ДЈН, Музеј, Библиотека и Архив, ДИТ, ОНБ, ДЧР.

Стратегиски области – овие програмски активности се поврзани со извршувањето на развојните задачи на Народната банка и опфаќаат пет области.

C01	Стабилност и модерна централна банка
C02	Дигитална трансформација и нови вештини
C03	Транспарентност и вклученост за постојан успех
C04	Зелена одржлива економија и свесност за климатските промени
C05	Управување и отпорност во променливо окружување

СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 1 – СТАБИЛНОСТ И МОДЕРНА ЦЕНТРАЛНА БАНКА

Активности:



Во рамките на оваа стратегиска област Народната банка ќе продолжи со преземање активности за задржување на ценовната, финансиската стабилност и залагање за вредностите на модерна централна банка. Преку усогласување со најдобрите практики во евросистемот се предвидуваат активности за модернизација на монетарните инструменти и ликвидносно планирање заради поефикасна трансмисија на монетарните сигнали. Во текот на 2025 година, ќе се продолжи со започнатите активности за промена на поставеноста на системот на задолжителна резерва за поддршка на процесот на денаризација. Исто така, се предвидува понатамошно унапредување на функционирањето и транспарентноста на девизниот пазар во согласност со препораките од техничката соработка со ММФ. Во согласност со законската задача на Народната банка за фискален агент и во соработка со Министерството за финансии, ќе се започне со активностите за модернизација и натамошен развој на електронскиот систем за спроведување аукции на ДХВ на домашниот пазар. Воедно, ќе се заокружи изработката на новиот Закон за банките во согласност со директивите на ЕУ и изработката на соодветната подзаконска регулатива.

Заради негување на иновациите и конкурентноста во финансискиот сектор и истовремено подобрување на пристапот до финансиските услуги, Народната банка ќе изведе повеќе активности насочени кон поддршка на развојот на домашниот финтек-сектор. Заради воспоставување ефикасен систем за заштита на потрошувачите се планираат активности за зајакнување на регулативната рамка за заштита на потрошувачите во банкарскиот сектор, како и за продлабочување на соработката со финансиските институции со создавање мрежа на лица за контакт за заштита на потрошувачите.

Народната банка и натаму ќе ги поттикнува иновациите во платните системи, платежните услуги, користејќи го постојаниот технолошки напредок за подобрување на ефикасноста и безбедноста во финансиските трансакции. Во центарот на вниманието ќе бидат проектните активности за унапредување на воспоставените софтверски решенија во платежните услуги и платните системи заради зголемување на транспарентноста и споредливоста на услугите, заради поголема конкуренција и заштита на потрошувачите. За таа цел се и активностите во рамките на Советот за регионална соработка за формирање заеднички регионален пазар што ќе им помогне на земјите од Западен Балкан за побрзо интегрирање во Единствената европска платежна област ([СЕПА](#)), што би довело до поевтини, побрзи и поудобни прекугранични плаќања за компаниите и за граѓаните. Исто така, ќе се разгледаат можностите за воведувањето иновативни финтек-решенија за извршување плаќања, како и за поврзувањето со системот за порамнување на инстант плаќањата (ТИПС) на евросистемот. Народната банка и натаму ќе ги согледува можностите и потребата за издавање дигитален денар со цел да им се

овозвозможи на граѓаните и компаниите во дигиталната ера да имаат лесен пристап до парите издадени од Народната банка. Во 2025 година, во соработка со Централната банка на Холандија ќе се организира 16-тата конференција за плаќањата и пазарната инфраструктура што ќе придонесе за зајакнување на капацитетите на давателите на платежни услуги и операторите на платните системи преку информирање за новините во областа на платежните услуги на светско и на европско ниво. Прегледот на активностите поврзани со оваа стратесиска област е опфатен во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Модерна оперативна рамка на монетарната политика, унапредено функционирање на девизниот пазар, зајакнување на стабилноста и отпорноста на банкарскиот систем, супервизијата, решавање банки и заштитата на потрошувачите, развиен домашен финтек-сектор и подобар пристап до финансиски услуги, иновативни платни системи и платежни услуги, поевтини, побрзи и поудобни прекугранични плаќања за компаниите и за граѓаните.

Носители: ДФП, ДБР, РГ за финтек, КСИ, ДПС и ЗПФЕ.

СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 2 – ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА И НОВИ ВЕШТИНИ.

Активности:



Во 2025 година, Народната банка ќе се посвети на дигитализацијата и автоматизацијата на работните задачи преку развивање иновативни софтверски алатки, што ќе придонесе за рационализирање на работните процеси и за зголемување на сопствената ефикасност во работењето. Движејќи се по патеката кон дигитална трансформација, Народната банка и натаму посветено ќе работи на започнатите проекти за воспоставување интегриран, детален и ефикасен систем за известување од страна на Народната банка, банките и штедилниците за статистички и супервизорски цели (ИСИДОРА) и изградба на единствен статистички склад на податоци и примена на современи и ефикасни алатки при подготовката на статистичките податоци во согласност со барањата и стандардите на ЕУ. Исто така, ќе се продолжи со воспоставувањето нов интегриран сметководствен систем ИСС – главна книга, како и повеќе сметководствени апликативни решенија и надградби на сметководствениот систем на Народната банка. Се планира воведување платформа за интегрирано управување со готовината со што ќе биде подигнат степенот на автоматизација на процесите коишто се одвиваат во Дирекцијата за трезорско работење со што ќе бидат надградени сите активности коишто го опфаќаат готовинскиот циклус и ќе биде воспоставен модерен систем за снабдување со готовина и за обработка на книжни и ковани пари.

Во 2025 година, ќе се воведат современи начини на дигитално потпишување датотеки, којшто работи на сите современи веб-пребарувачи со што се обезбедува непрекинато во работењето на сите апликации развиени во Народната банка, а со тоа и непречено функционирање на голем број процеси во институцијата. Исто така, се планира воведување на вештачката интелигенција како поддршка на работењето во рамките на секојдневните работни задачи, како и воведување алатки за безбедносна контрола на софтверскиот код. За модернизирање на работните процеси се и активностите поврзани со проектот на среден рок за воспоставување системи за продуктивност коишто се основа за користење ресурси во облак (англ. Cloud computing).

Во план се и активностите за усовршување на знаењето за управување со податоците преку искористување на моќта на најсовремените технологии и зајакнување на

аналитичките способности. За таа цел, Народната банка ќе инвестира во обучување на вработените со нови вештини, со што ќе го зајакне својот човечки потенцијал и капитал и ќе обезбеди подготвеност за идниот развој и предизвиците во областите на банкарството и финансиите. Во тој контекст, се предвидува унапредување на процесот на управување со човечките ресурси преку воведување нов процес на управување со талентирани кадри и задржување на потенцијалните вработени.



Очекувани резултати: Зголемена ефикасност во работењето преку автоматизирање и дигитализирање на многубројните повторливи работни процеси и задачи. Подобра анализа на големата количина податоци и унапреден сметководствен систем. Ефикасен, едноставен и детален систем за доставување податоци до Народната банка, усогласување на официјалната статистика со предизвиците коишто произлегуваат од дигиталната трансформација. Воспоставен модерен систем за снабдување со готовина и за обработка на книжните и кованите пари. Зголемена заштита на приватноста и податоците од инциденти (хакерски напади, кражба на податоци и други форми на киберкриминал), како и осигурување квалитетен код за навремено откривање потенцијални грешки и ранливости. Квалификувани и мотивирани вработени со високи професионални вештини, обучени лидери и менаџери и воспоставен систем за управување со човечките ресурси.

Носители: ДСТ, ДТР, ДФС, ДИТ, ДАП и ДЧР.

СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 3 – ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ВКЛУЧЕНОСТ ЗА ПОСТОЈАН УСПЕХ.

Активности:



Народната банка ќе продолжи со активностите за постојано усовршување на [транспарентноста](#) и достапноста на информациите, поттикнување комуникација и навремено [информирање на јавноста](#), како и соработка на меѓународно и на домашно ниво. За таа цел, се предвидува поедноставување и збогатување на информативните текстови достапни на интернет-страницата, во областите на работењето на Народната банка коишто се во согласност со препораките на Извештајот од мисијата на Меѓународниот монетарен фонд (ММФ), спроведена во рамките на Кодексот на транспарентноста. Се предвидува и зголемена присутност на социјалните мрежи преку современи форми на презентација, како и проект за редизајнирање на интернет-страницата на Народната банка. Заради запознавање на јавноста со работењето на Народната банка, ќе се организира настан „Отворен ден во Народната банка – Нашата Народна банка“, како и организирање на конференција на високо ниво како платформа за обработка на релевантни теми со претставници на меѓународните институции и домашната јавност. Исто така, ќе се продолжи со примената на највисоките стандарди за транспарентност и јасност при исполнувањето на законските обврски за [финансиското известување и работење на централната банка](#).

Централно место во оваа област зазема посветеноста на [финансиската едукација](#), насочена кон зголемување на финансиската писменост и вклученост на населението. Предвидени се повеќе едукативни активности и организирање настани коишто ќе обезбедат подигање на финансиската свест и писменост што ќе овозможи повисок степен на финансиска вклученост на населението. Во центарот на вниманието на оваа стратешка цел ќе биде спроведувањето и ревизијата на [Стратегијата за финансиска едукација и финансиска инклузија на Република Северна Македонија за периодот 2021 – 2025 година](#). Една од мерките и активностите во Стратегијата за финансиска едукација и финансиската инклузија 2021 – 2025 година претставува и едукацијата и вклученоста

на ранливите групи во општеството заради нивно соодветно едуцирање и подобро информирање од областа на финансиите. Истовремено, како придонес кон промоцијата на националните и општествените вредности на нашата земја се планираните активности за [музејска едукација](#) и [музејско-истражувачка работа](#).

Во рамките на оваа стратегиска област, се и предвидуваат активности за хармонизација на домашната регулатива со законодавството на Европскиот систем на централни банки. Во план е ревидирање и надградба на процедурите за проверка и оцена на ИТ-ризикот при спроведувањето на теренската супервизија и нивно приспособување и усогласување со регулативата и насоките на ЕЦБ, како и подготвителни активности за воведување законска регулатива за осигурување на дигиталната отпорност во финансискиот сектор и усогласување на домашната регулатива со европскиот Закон за дигиталната оперативна отпорност (англ. Digital Operational Resilience Act – DORA). Исто така, Народната банка и во 2025 година ќе продолжи со активностите за следење и примена на новите меѓународни статистички стандарди и класификации, во согласност со најновата глобална статистичка рамка, како и со натамошно усогласување на оперативната рамка на монетарните инструменти со најдобрите практики и регулатива во евра-системот¹. Воедно, преку повеќебројни партнерства со различни меѓународни и домашни институции и организации, Народната банка ја олеснува размената на знаења и искуства, настојувајќи постојано да го унапредува своето работење².

Во рамките на оваа стратегиска област, се предвидуваат општествено одговорни активности со коишто се подига свеста за глобалните предизвици, се придонесува кон хуманитарните активности и се зголемува знаењето и важноста за здравите навики. Преку активно вклучување и поддршка на ранливите сегменти од општеството, Народната банка е предводник во општествената одговорност³.



Очекувани резултати: Високо транспарентна централна банка, поголема достапност на информациите за различни категории субјекти, засилена комуникација и споделување знаење и искуства со меѓународни и домашни институции и организации. Зголемена финансиска писменост на населението и унапредување на степенот на финансиска вклученост.

Промоција на нумизматичкото наследство и музејско-истражувачка работа. Хармонизација со регулативата на Европската Унија во областите опфатени со поглавјата од правото на Европската Унија (*acquis communautaire*), во коишто учествува Народната банка. Зајакнување на институционалниот и аналитичкиот капацитет за поуспешно справување со предизвиците во следните фази на евроинтеграцискиот процес. Зголемени хуманитарни, донаторски и општествено одговорни активности на Народната банка.

Носители: КГ, ДФСК, ЗПФЕ, Музеј, КСИ, ДФП, ДСТ и КСП.

¹ Дел од овие активности се сегменти од активностите опфатени во законската надлежност 5 – Економски истражувања и статистика и СО 1 – Стабилност и модерна централна банка.

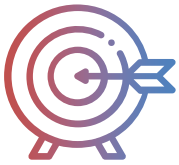
² Дел од овие активности се сегменти од активностите опишани во законската надлежност 6 – Добро управување и соработка.

³ Со носењето на Политиката за одржливост се предвидуваат активности унапредување на капацитетите на Народната банка поврзани со еколошките, социјалните и управувачките (ЕСГ) остварувања. Исто така, Народната банка и вработените преземаат бројни хуманитарни акции за поддршка на ранливите категории во општеството, организирање и учество во спортски активности, крводарителски акции и сл.

СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 4 – ЗЕЛЕНА ОДРЖЛИВА ЕКОНОМИЈА И СВЕСНОСТ ЗА КЛИМАТСКИ ПРОМЕНИ.**Активности:**

Во текот на 2025 година, Народната банка предвидува повеќе активности коишто ќе придонесат кон јакнење на сопствените капацитети за справување со предизвиците од климатските промени во рамките на монетарната политика и истражување, финансиската стабилност, супервизорските практики, управувањето со девизните резерви и своето секојдневно работење и функционирање. Народната банка како општествено одговорна институција и натаму ќе презема конкретни чекори заради активно управување со ризиците од климатските промени, јакнење на отпорноста и капацитетите на банкарскиот систем за управување со климатските ризици, но и за зголемување на неговиот потенцијал за поддршка на зелената трансформација на економијата. Во согласност со [Среднорочниот план на активностите на Народната банка во доменот на управувањето со ризиците поврзани со климатските промени за периодот 2023 – 2025 година](#) се предвидува преземање повеќе активности, како: следење на меѓународните стандарди во доменот на ризиците поврзани со климатските промени и соодветни промени во постојната регулативна рамка, одржување конференција за зелените финансии, анализи на влијанието на ризиците поврзани со климатските промени врз работењето на домашните банки и спроведување стрес-тестирања заради оцена на отпорноста на банкарскиот систем. Се предвидуваат и активности за промена на супервизорскиот пристап, со постепено активно вклучување на климатските ризици при оцената на профилот на ризик на банките, како и натамошното јакнење на капацитетите на супервизорите во доменот на управување со ризиците поврзани со климатските промени преку стекнување на знаењата и вештините и соодветни промени во релевантните методологии. Од особена важност се заложбите на Народната банка за поттикнување зелени финансии и инвестиции за одржлив развој. Во однос на управувањето со девизните резерви, Народната банка ќе ги разгледа можностите за идентификување и анализа на ризиците поврзани со промени во природата во процесот на управување со девизните резерви, како и на активностите за поставување и следење на целите поврзани со климатските промени преку управувањето со портфолијата на девизните резерви.

Притоа, имајќи го предвид споменатото, Народната банка ќе настојува да одржува рамнотежа помеѓу залагањето за еколошка одржливост и зачувувањето на финансиската стабилност, како и да соработува со меѓународните и домашните институции за заемно справување со глобалната природа на климатските промени. Во следниот период ќе се продолжи со активна национална и меѓународна соработка, соодветното осмислување на аналитичките и истражувачките активности, но и градењето и зајакнувањето на институционалните капацитети, корпоративната култура и одржливоста на работењето на Народната банка за што се предвидува усвојување Политика за одржливост за оперативното работење на Народната банка и следење на нејзиното остварување. Во тој контекст е и продолжувањето на активностите за изградба на новиот објект којшто ќе обезбеди придонес за одржливото работење на Народната банка за намалување на јаглеродниот отпечаток. Во центарот на вниманието се координацијата на активностите во земјата и потребата за соработка со други државни институции и тела, имајќи предвид дека климатските прашања бараат координиран национален пристап. Активностите поврзани со оваа стратешка област се опфатени во прилозите кон Програмата за работа за 2025 година.



Очекувани резултати: Зголемена свесност за климатските промени, унапредување на капацитетите на Народната банка за управување со ризиците од климатски промени и нивните влијанија врз банкарскиот сектор, девизните резерви, одделните сегменти во економијата и секојдневното работење заради намалување на штетните влијанија врз животната средина, обезбедување придонес за зелена одржлива економија и подобри услови за живеење на граѓаните.

Носители: ДБР, ДФМ, ДТС, ДФП, ДТОО и КСП.

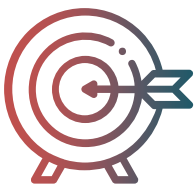
СТРАТЕГИСКА ОБЛАСТ 5 – УПРАВУВАЊЕ И ОТПОРНОСТ ВО ПРОМЕНЛИВО ОКРУЖУВАЊЕ.

Активности:



Зајакнување на сигурноста на информацискиот систем, отпорноста на киберзакани и обезбедување непрекинато во работењето во променливото окружување ќе бидат области на коишто ќе се посвети особено внимание во текот на 2025 година. Конкретно ќе се започне со изработка на Стратегија за киберотпорност 2026 – 2028 година што ќе придонесе за зајакнување на сигурноста на информацискиот систем и унапредување на мерките за киберотпорност. Истовремено, заради обезбедување непрекинато во работењето и справување во ситуација на различни кризни настани ќе се преземат мерки за зајакнување на отпорноста на платниот систем. Со воведување и понатамошно одржување на системите во рамките на Центарот за безбедносни операции (англ.: Security Operation Center – SOC) ќе се унапреди следењето на сигурносните настани и безбедносните инциденти поврзани со ИТ-системот на Народната банка. Исто така, ќе се продолжи со активностите за управување на постојните системи со кои се зголемува безбедноста на ИТ системите.

На среден рок, се планира унапредување на процесот на стратешко планирање преку воведување показатели за следење на успешноста во остварувањето на програмските активности и унапредување на рамката за управување со оперативните ризици во соработка со други централни банки.



Очекувани резултати: Високо ниво на информациска сигурност и отпорност од кибернапади, интегрирање на киберотпорноста во процесите во банката и идните промени, вклучувајќи соодветни сигурносни мерки и надзор со воспоставувањето СОЦ (Центар за безбедносни операции од областа на ИТ) и носењето Стратегија за киберотпорност за 2026 – 2028 година. Зајакната отпорност на платниот систем за различни кризни ситуации и унапредена непрекинато во работењето. Квантитативно и квалитативно мерење на успешноста на работењето на Народната банка. Ефективно управување со ризиците со што се придонесува кон зголемена отпорност, агилност и ефективност во носењето на одлуките, зголемување на ефикасноста, подобро предвидување и оптимизирање на расположливите ресурси.

Носители: КСП и ОНБ.

ЗАВРШНИ ОДРЕДБИ

5. Програмата за работа се остварува во текот на една календарска година, почнувајќи од 1 јануари до 31 декември 2025 година.

Составен дел на Програмата за работа се прилогот 1 – Редовни програмски активности, прилогот 2 – Проекти од одредени области во работењето на Народната банка, прилогот 3 – Проекти за организирање настани и прилогот 4 – Проекти за развивање софтвер.

6. Програмата за работа влегува во сила на денот на донесувањето.

**Бр. 02 - 42048/3
13 декември 2024 година
Скопје**

**Гувернер
и претседавач
на Советот на Народната банка на
Република Северна Македонија
д-р Анита Ангеловска-Бежоска**

Прилог 1

РЕДОВНИ ПРОГРАМСКИ АКТИВНОСТИ		
Р. бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
ЗН1 Ценовна стабилност		
1	ДМПИ	Изготвување макроекономски проекции
2	ДМПИ	Изработка на анализи за одржливоста на јавниот и надворешниот долг, рамнотежниот реален девизен курс и монетарната трансмисија коишто се употребуваат при носењето одлуки на монетарната политика
3	ДМПИ	Анкетни истражувања
4	ДМПИ	Изработка на редовни извештаи
5	ДФП	Редовно спроведување на монетарните операции и задржување на стабилноста на девизниот курс на денарот
6	ДФП	Учество и поддршка на развојот на домашните финансиски пазари
ЗН2 Финансиска стабилност, супервизија и решавање банки		
7	ДБР	Учество во изработката на други нацрт законски акти, или во изработката на нацрт-измените и дополнувањата на постојните законски акти
8	ДБР	Други редовни активности поврзани со банкарската регулатива и работните задачи на Дирекцијата
9	ДФМ	Следење на движењата и ризиците во банкарскиот систем
10	ДФМ	Следење на движењата и ризиците во финансиската стабилност
11	ДФМ	Оцена на отпорноста на банкарскиот систем на шокови
12	ДФМ	Следење на потребата и условите за воведување/ ослободување макропрudentни мерки и следење на ефектите од воведените макропрudentни мерки
13	ДФМ	Учество во проекти/работни групи
14	ДФМ	Останати редовни активности
15	ДВСЛ	Редовни вонтеренски активности
16	ДВСЛ	Јакнење на капацитетите на Народната банка во однос на процесот на стрес-тестирање од долу нагоре (англ. bottom up stress test) и неговата промена во оцената СРЕП и определување на капиталното барање
17	ДТС	Спроведување теренски контроли
18	ДТС	Спроведување активности за натамошно усогласување со меѓународните стандарди за управување со ризикот од ППФТ
19	ДТС	Ревидирање на методологијата за оцена на управувањето со ризикот од ППФТ
20	КСИ	Редовни теренски супервизорски контроли
21	КСИ	Редовни вонтеренски активности
22	КСИ	Активности за лиценцирање банки, штедилници, платежни институции и институции за електронски пари
23	ДЗПФЕ	Теренски контроли за примената на прописите за заштита на потрошувачите
24	ДЗПФЕ	Вонтеренска контрола за примена на прописите за заштита на потрошувачите
25	ДЗПФЕ	Хоризонтални проверки, анкети и подготовка на извештаи
26	ДЗПФЕ	Постапување и одговори на поплаки од корисниците на банкарските услуги
27	ДЗПФЕ	Изработка на годишен извештај за поплаките
ЗН3 Управување со девизните резерви.		
28	ДФП	Управување со девизните резерви

РЕДОВНИ ПРОГРАМСКИ АКТИВНОСТИ		
Р. бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
ЗН4 Платни системи и обезбедување готовина.		
29	ДПС	Изготвување информации од областа на платните системи и платежните услуги
30	ДПС	Надзор над работењето на операторите на платните системи
31	ДПС	Поддршка на учесниците во МИПС и обработка на налози за присилна наплата
32	ДПЗО	Извршување платежни услуги со странство за државата и државните органи
33	ДПЗО	Обработка и порамнување на трансакциите поврзани со управувањето на девизните резерви и со спроведувањето на монетарната политика и следење и поддршка на порамнувањето на трансакциите на пазарите преку шалтер
34	ДТР	Изработка/набавка на книжни и ковани пари, менични бланкети, пригодни ковани пари и ковани пари за колекционерски цели
35	ДТР	Снабдување на банките и центрите за готовина со книжни и ковани пари
36	ДТР	Надзор на снабдувањето со книжни и ковани пари кај банките и центрите за готовина
37	ДТР	Продажба на пригодни ковани пари, ковани пари за колекционерски цели, книжни и ковани пари за нумизматички цели и менични бланкети
38	ДТР	Активности за потребите на НБРСМ, државните институции и органите на управа
ЗН5 Економски истражувања и статистика.		
39	ДСТ	Изготвување монетарни статистики
40	ДСТ	Изготвување екстерни статистики
41	ДСТ	Изготвување статистика на финансиските сметки
42	ДСТ	Изготвување статистики на хартиите од вредност
43	ДСТ	Обврски за известување коишто произлегуваат од членството во меѓународните организации
44	ДСТ	Унифицирана поделба по сектори на институционалните единици во рамките на ДСТ
45	ДМПИ	Изготвување „ad hoc“ анализи на барање на раководството
46	ДМПИ	Изработка на работни материјали: 1. Ефекти од промените на временските услови врз селектирани макроекономски варијабли, со користење панел-податоци 2. Улогата на банките во Северна Македонија и нивните странски банкарски групации во вмрежувањето на клиентите 3. Асиметрични ефекти на светските цени на нафтата врз инфлацијата во Северна Македонија. Пристап на квантилна регресија 4. Оцена на влијанието на надворешните и домашните фактори на инфлацијата во Северна Македонија 5. Тековна оцена на македонскиот БДП со примена на техники од доменот на машинското учење
ЗН6 Добро управување и соработка.		
47	ДФСК	Сметководствено евидентирање на трансакциите поврзани со извршувањето на функциите и задачите на Народната банка, како и со оперативното работење
48	ДФСК	Сметководствени политики и финансиско известување
49	ДФСК	Планирање и контрола

РЕДОВНИ ПРОГРАМСКИ АКТИВНОСТИ		
Р. бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
50	КГ	Активности поврзани со процесот на пристапување на НБРСМ во Европскиот систем на централни банки
51	КГ	Јакнење на капацитетите преку остварување размена на искуства и соработка со други централни банки
52	КГ	Комуникација со јавноста
53	КГ	Протоколарни работи
54	КГ	Лекторирање и преведување материјали
55	КСП	Обезбедување непрекинатост во работењето
56	КСП	Обезбедување сигурност на информацискиот систем, заштита на личните податоци и класифицирани информации
57	КСП	Унапредување на усогласеноста на ниво на Народната банка
58	КСП	Стратегиско планирање
59	КСП	Управување со оперативните ризици на ниво на Народната банка
60	ДВР	Планирање и изработка на годишна и среднорочна ревизорска програма за работа
61	ДВР	Извршување ревизија
62	ДИТ	Одржување на ИТ-инфраструктура
63	ДИТ	Управување со средствата
64	ДИТ	Обезбедување ИТ-услуги
65	ДИТ	Заштита и архивирање
66	ДИТ	Извршување промени во системот
67	ДИТ	Надградба на сервери и работни станици
68	ДИТ	Управување со ИТ-инцидентите
69	ДИТ	Управување со корисничките сметки и контрола на пристапот во системот
70	ОНБ	Одржување на ИТ-инфраструктура
71	ОНБ	Заштита и архивирање
72	ОНБ	Обезбедување ИТ-услуги
73	ОНБ	Управување со ИТ-инциденти
74	ОНБ	Активности поврзани со тестирањето на непрекинатоста во работењето на ОЕ во НБРСМ
75	ОНБ	Поставување на ИТ-услугите, следење на исполнувањето на поставените сервисни нивоа и постојано подобрување
76	ДЧР	Обезбедување и прием на работници
77	ДЧР	Поставување соодветна организација и систематизација
78	ДЧР	Регулирање на правата и обврските од работниот однос
79	ДЧР	Обезбедување ангажираност на вработените
80	ДЈН	Планирање на потребите за јавни набавки, анализа и следење на остварувањето, изменувањето и дополнувањето на Годишниот план за јавни набавки
81	ДЈН	Подготовка и спроведување на постапките за јавни набавки
82	ДЈН	Спроведување на склучените договори за јавни набавки
83	Музеј	Соодветно музејско работење со збирката и намалување на оперативните ризици
84	Библиотека и Архив	Работа со библиотечниот фонд и претплати на весници и бази со податоци

РЕДОВНИ ПРОГРАМСКИ АКТИВНОСТИ		
Р. бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
85	Библиотека и Архив	Дигитализација на архивскиот материјал од историско значење
86	ДТОО	Одржување на објектите
87	ДТОО	Обезбедување транспортни услуги
88	ДТОО	Физичко и техничко обезбедување и противпожарна заштита
89	ДПР	Изготвување и контрола на општите и поединечните правни акти
90	ДПР	Изготвување правни документи, тужби, одговори на тужби и вонредни правни лекови
91	ДПР	Регулирање на имотноправните работи на Народната банка и евиденција за недвижниот имот
92	ДПР	Давање правни мислења, совети и вршење обуки
93	ДПР	Подготвување на седниците на Советот на Народната банка
94	ДПР	Канцелариско работење
95	ДПР	Архивско работење
СО1 Стабилност и модерна централна банка.		
96	ДФП	Модернизација на оперативната рамка на монетарни инструменти и нејзино натамошно усогласување со најдобрите практики и регулатива во евросистемот
97	ДФП	Натамошно унапредување и развивање на девизниот пазар, во согласност со препораките од техничката соработка со ММФ
98	ДФП	Модернизација и натамошен развој на електронскиот систем за спроведување аукции на ДХВ на домашниот пазар
99	ДБР	Заокружување на изработката на Законот за банките и изработка на соодветната подзаконска регулатива врз основа на овој закон
100	ДЗПФЕ	Воспоставување правна рамка / подготовка на предлог законска и подзаконска регулатива во однос на заштитата на потрошувачите
СО2 Дигитална трансформација и нови вештини.		
101	ДАП	Непрекинато функционирање на апликациите развиени во НБРСМ коишто ја користат компонентата XML за клиентското дигитално потпишување
102	ДАП	Воведување АИ (вештачка интелигенција) за подготовка на извештаи во Центарот за услуги, засновани на говорен јазик
103	ДАП	Проверка на програмски код
104	ДАП	Креирање библиотеки или помали апликации со интерфејс за програмирање (англ.: Application Programming Interface – API)
105	ДЧР	Стручно усовршување и развој на вработените
СО3 Транспарентност и вклученост за постојан успех.		
106	ДЗПФЕ	Финансиска едукација
107	ДФСК	Објавување Годишни финансиски извештаи на НБРСМ и мислење од надворешниот ревизор
108	Музеј	Постојана музејска едукација
109	Музеј	Истражувачка работа и објавување на резултатите од истражувањата
110	КСИ	Ревидирање и надградба на процедурите за проверка и оцена на ИТ-ризикот при спроведувањето на теренската супервизија

РЕДОВНИ ПРОГРАМСКИ АКТИВНОСТИ		
Р. бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
111	КСИ	Подготвителни активности за воведување законска регулатива на подрачјето на дигиталната отпорност во согласност со последните препораки и измени на регулативата на ЕУ од областа
CO4 Зелена одржлива економија и свесност за климатските промени.		
112	ДБР	Следење на меѓународните стандарди во доменот на ризиците поврзани со климатските промени и согледување на можноста за нивна примена во банкарскиот систем на Република Северна Македонија
113	ДФМ	Унапредување на анализите на ризиците од климатски промени
114	ДВСЛ	Јакнење на капацитетот на вонтеренските супервизори за ризиците поврзани со климатските промени и спроведување на Среднорочниот план на активностите на Народната банка во доменот на управувањето со ризиците поврзани со климатските промени за периодот 2023 – 2025 година
115	ДТС	Јакнење на капацитетот на теренските супервизори за ризиците поврзани со климатските промени и спроведување на Среднорочниот план на активностите на Народната банка во доменот на управувањето со ризиците поврзани со климатските промени за периодот 2023 – 2025 година
CO5 Управување и отпорност во променливо окружување.		
116	ОНБ	Управување со корисничките сметки и контрола на пристапот во системот

Прилог 2

ПРОЕКТИ ОД ОДРЕДЕНИ ОБЛАСТИ ВО РАБОТЕЊЕТО НА НАРОДНАТА БАНКА		
Р.бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
ЗНЗ Управување со девизните резерви.		
1	ДФП	Анализа на потребните приспособувања на инфраструктурата за евиденција и следење на вложувањата во инвестициски фондови тргувани на берза
ЗН4 Платни системи и обезбедување готовина.		
2	ДПС	Следење на спроведувањето на новата правна рамка во платежната сфера
3	ДПС	Стратегија за развој на платниот систем на Република Северна Македонија
4	ДТР	Обезбедување оперативност на модулот за електронска размена на податоци со Царинската управа
ЗН5 Економски истражувања и статистика.		
5	ДСТ	Учество во проектот ИПА на ДЗС за меѓународна трговија со услуги
6	ДСТ	Анализа на новините во статистички стандарди содржани во ВоР7 и SNA2025, предлог-активности со рокови за остварување, заради соодветно и навремено приспособување на националната статистика
7	ДСТ	Спроведување анкета за задоволството на известувачите и корисниците на податоци
ЗН6 Добро управување и соработка.		
8	ДТОО	Опрема наменета за непрекинато напојување со електрична енергија
9	ДТОО	Енергетска мрежа на резервна локација
СО1 Стабилност и модерна централна банка.		
10	РГ за финтек	Изработка на анкетно истражување за предизвиците и можностите од дигитализацијата и развојот на финтек-секторот во земјата
11	РГ за финтек	Изработка на анализа за воведување и примена на регулатива во тест-околина (англ. Regulatory sandbox)
12	ДПС	Учество во активностите на Советот за регионална соработка
13	ДПС	Клон на платниот систем ТИПС на евросистемот
14	ДПС	Работни активности во рамките на работните групи формирани со одлуките на Владата на РСМ
15	РГ за дигитален денар	Дигитален денар
СО2 Дигитална трансформација и нови вештини.		
16	ДФСК	Активности за дефинирање на барањата за подготовка на сметководствениот систем на НБРСМ за целите на статистичко известување поврзани со проектот ИСИДОРА на НБРСМ
17	ОНБ	Воспоставување систем за продуктивност во „облак“
18	ДЧР	Управување со талентите во Народната банка
СО3 Транспарентност и вклученост за постојан успех.		
19	ДЗПФЕ	Меѓународна соработка со централните банки
20	ДЗПФЕ	Стратегија за финансиска едукација и финансиска вклученост на Република Северна Македонија 2021 – 2025 и ревизија на Стратегијата

ПРОЕКТИ ОД ОДРЕДЕНИ ОБЛАСТИ ВО РАБОТЕЊЕТО НА НАРОДНАТА БАНКА		
Р.бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
21	ДЗПФЕ	Финансиска едукација и финансиска вклученост за жените претприемачи
22	ДЗПФЕ	Финансиска едукација на личностите со попреченост
23	КГ	Унапредување на транспарентноста и достапноста на информациите
С04 Зелена одржлива економија и свесност за климатските промени.		
24	ДФП	Придонес кон работата на мрежата за зелен финансиски систем
25	ДФП	Поставување и следење на целите поврзани со климатски промени преку управувањето со портфолијата на девизните резерви
26	ДФП	Испитување на можноста за идентификување и анализа на ризиците поврзани со промени во природата во процесот на управување со девизните резерви
27	КСП	Политика за одржливост
28	ДТОО	Изградба на нов објект на НБРСМ
С05 Управување и отпорност во променливо окружување.		
29	КСП	Стратегија за киберотпорност 2026 – 2028 година
30	КСП	Зајакнување на отпорноста во работењето на платните системи
31	КСП	Показатели за успешноста на програмските активности
32	КСП	Унапредување на рамката за управување со оперативните ризици на ниво на Народната банка
33	ОНБ	Подобрување на следењето на сигурносните настани и инциденти преку воспоставување СОЦ

Прилог 3

ПРОЕКТИ ЗА ОРГАНИЗИРАЊЕ НАСТАНИ		
Р.бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
CO1 Стабилност и модерна централна банка.		
1	ДПС	Организирање на 16-тата конференција за плаќањата и пазарната инфраструктура
2	ДЗПФЕ	Продлабочување на соработка со финансиските институции со изготвување мрежа на лица за контакт за заштита на потрошувачите
CO3 Транспарентност и вклученост за постојан успех.		
3	ДЗПФЕ	Глобална недела на парите
4	ДЗПФЕ	Европски квиз на парите
5	ДЗПФЕ	Денови на финансиската писменост
6	ДЗПФЕ	Светски ден на штедењето
7	КГ	Отворен ден во Народната банка – „Нашата Народната банка“
8	КГ	Конференција на високо ниво, како платформа за обработка на релевантни теми
CO4 Зелена одржлива економија и свесност за климатските промени.		
9	КГ	Конференција за зелените финансии

Прилог 4

ПРОЕКТИ ЗА РАЗВИВАЊЕ СОФТВЕР		
Р.бр.	Орг. единица	Назив на програмската активност
ЗН1 Ценовна стабилност		
1	ДФП	Унапредување на апликацијата за ликвидносно планирање
ЗН2 Финансиска стабилност, супервизија и решавање банки		
2	ДФМ	Унапредување на апликацијата Кредитен регистар (вредност на обезбедување)
3	ДФМ	Унапредување на апликацијата Кредитен регистар (зелени кредити и проектно финансирање)
4	ДФМ	Унапредување на апликацијата Кредитен регистар – показатели (анализа на транзицијата на изложеноста според ДСТИ, ТДТИ и ЛТВ)
5	ДФМ	Унапредување на апликацијата Кредитен регистар показатели (комбинација на ДСТИ, ТДТИ и ЛТВ)
6	ДВСЛ	Надградување на постојната апликација ЦРИС (англ. CRIS)
ЗН3 Управување со девизните резерви.		
7	ДФП	Воведување нови портфолија во рамките на девизните резерви
ЗН5 Економски истражувања и статистика.		
8	ДСТ	Усогласување на сегашната НКД (национална класификација на дејности) со измените во регулативите на ЕУ
9	ДСТ	Приспособување на изворите на податоци за екстерните статистики во услови на натамошна либерализација на капиталните трансакции со нерезидентите и примена на регулативите на ЕУ за платежните услуги и платните системи (ППС Нет)
СО1 Стабилност и модерна централна банка.		
10	ДФП	Надградување на постоечкото апликативно решение за спроведување кредитни операции (репо-аукции)
11	ДФП	Надградување на постоечкото апликативно решение за спроведување кредитни операции (интрадневен и расположлив кредит преку ноќ)
12	ДПС	Унапредување на апликативното решение за платежната статистика
13	ДПС	Преработка на апликациите РегНБРМ, СтатистикаПС, анализи за КИБС и пребарување за КИБС
14	ДПС	Надградба на апликацијата за обработка на пораки во МИПС (еОператорНет)
15	ДПЗО	Надградба на апликацијата за спречување перење пари (AML)
16	ДПЗО	Надградба на апликацијата за електронско банкарство
17	ДЗПФЕ	Апликација за податоци за кредитите и депозитите, по банки (со надворешен добавувач)
СО2 Дигитална трансформација и нови вештини.		
18	ДСТ	Воведување интегриран систем за известување од страна на Народната банка, банки, штедилници, за статистички и супервизорски цели (ИСИДОРА)
19	ДСТ	Активности за воспоставување систем за управување, чување, обработка и ракување со статистичките податоци, воспоставување податочен склад
20	ДТР	Платформа за интегрирано управување со готовината
21	ДФСК	Интегриран сметководствен систем
22	ДФСК	Ново апликативно решение за излезните фактури
23	ДФСК	Надградба на апликацијата за интегрирано материјално работење (ИМР)

24	ДФСК	Надградување на апликацијата за платата и персоналниот данок во делот за пресметка и исплата на надоместоците за физичките лица и данок на личен доход и подготовка на нов модул за исплата на надоместок за практикантите за вршење практична работа
25	ДФСК	Надградба на апликацијата за планирање – 278
26	ДИТ	Воведување нов стандард на пораките во системот РТГС на Народната банка



НАРОДНА БАНКА НА
РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

www.nbrm.mk