



PROGRAMI I PUNËS PËR VITIN 2025



**BANKA POPULLORE E REPUBLIKËS
SË MAQEDONISË SË VERIUT**

Banka Popullore e Republikës së Maqedonisë së Veriut



**PROGRAMI I PUNËS
SË BANKËS POPULLORE
TË REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT
PËR VITIN 2025**

Shkup, dhjetor 2024

Përmbajtja

DISPOZITA TË PËRGJITHSHME	1
AKTIVITETET PROGRAMORE	1
KOMPETENCA LIGJORE 1 – STABILITETI I ÇMIMIT.....	2
KOMPETENCA LIGJORE 2 – STABILITETI FINANCIAR, MBIKËQYRJA DHE NDËRHYRJA E JASHTËZAKONSHME.....	2
KOMPETENCA LIGJORE 3 – MENAXHIMI I REZERVAVE VALUTORE.....	3
KOMPETENCA LIGJORE 4 – SISTEMET E PAGESAVE DHE DISPOZIMI I PARAVE TË GATSHME.	3
KOMPETENCA LIGJORE 5 – HULUMTIMET EKONOMIKE DHE STATISTIKA.	4
KOMPETENCA LIGJORE 6 – QEVERISJE DHE BASHKËPUNIM I MIRË.....	5
FUSHA STRATEGJIKE 1 – STABILITETI DHE BANKË QENDRORE MODERNE	6
FUSHA STRATEGJIKE 2 – TRANSFORMIMI DIGJITAL DHE AFTËSI TË REJA.	7
FUSHA STRATEGJIKE 3 – TRANSPARENCA DHE PËRFSHIRJE PËR SUKSES TË VAZHDUESHËM.....	8
FUSHA STRATEGJIKE 4 – NDËRGJEGJËSIMI PËR EKONOMINË E QËNDRUESHME TË GJELBËR DHE NDRYSHIMET KLIMATIKE.	10
FUSHA STRATEGJIKE 5 – MENAXHIMI DHE REZISTENCA NË MJEDIS TË NDRYSHUESHËM.....	11
DISPOZITA PËRFUNDIMTARE	12
Shtojca 1	13
Shtojca 2	18
Shtojca 3	20
Shtojca 4	21

LISTA E SHKURTESAVE

Shkurtesat e përdorura në Programin e Punës kanë këtë kuptim:

BPRMV-ja	Banka Popullore e Republikës së Maqedonisë së Veriut
KG	Kabineti i Guvernatorit
ZPP	Zyra për Strategji dhe Preventivë
DAB	Drejtoria e Auditimit të Brendshëm
DFM	Drejtoria e Stabilitetit Financiar dhe Politikës Makroprudenciale
DRrB	Drejtoria e Rregullativave Bankare dhe Ndërhyrjes së Jashtëzakonshme
DMJL	Drejtoria e Mbikëqyrjes nga Jashtë dhe Licencimit
DTM	Drejtoria e Mbikëqyrjes në Terren
DMKEF	Drejtoria e Mbrojtjes së Konsumatorit dhe Edukimit Financiar
ZMI	Zyra e Mbikëqyrjes së Sistemeve Informative
DPMH	Drejtoria e Politikës Monetare dhe Hulumtimit
DS	Drejtoria e Statistikave
DTF	Drejtoria e Operacioneve në Tregjet Financiare
DSP	Drejtoria e Sistemeve të Pagesave
DPOP	Drejtoria e Pagesave dhe Operacioneve të Prapavisë
DFKK	Drejtoria e Financave, Kontabilitetit dhe Kontrollit
DOTh	Drejtoria e Operacioneve të Thesarit
DIT	Drejtoria e Infrastrukturës të IT-së
DAP	Drejtoria e Aplikacioneve
NjMS	Njësia e mbikëqyrjes dhe sigurisë të TI-së
DBNj	Drejtoria e Burimeve Njerëzore
DPJ	Drejtoria e Punëve Ligjore
DPP	Drejtoria e Prokurimit Publik
DMTS	Drejtoria e Mirëmbajtjes Teknike dhe Sigurisë
KRR	Grupe Punuese
NjO	Njësia/Njësitë Organizative
FMN	Fondi Monetar Ndërkombëtar
BE	Bashkimi Europian
BQE-ja	Banka Qendrore Europiane
MAKPAM	Modeli për Analizën e Politikave në Maqedoni
PBB	Produkti bruto i brendshëm
IPA	Instrumenti i Ndhmës së Para Aderimit
EShS	Enti Shtetëror i Statistikës
ISIDORA	Sistemi i Integruar i Raportimit nga Banka Popullore, bankat, kursimoret, për qëllime statistikore dhe mbikëqyrëse
SIK	Sistemi i integruar i kontabilitetit
TI	Teknologjia e Informacionit
SOC	Qendra e Operacioneve të Sigurisë të TI-së
LPFT	Larja e parave/ Financimi i terrorizmit
MIPS	Sistemi Ndërbankar i Pagesave të Maqedonisë
CRIS	Regjistri i Kredive (angl. Credit Registry Information for Supervision, CRIS)
KIBS	Sistemet e Kleringut Ndërbankar
AML	Parandalimi i pastrimit të parave (Anti Money Laundering)
SREP	Procesi i vlerësimit të rrezikut mbikëqyrës (Supervisory Review and Evaluation Process)
TIPS	Sistemi i shlyerjes së menjëhershme të Eurosistemit TIPS (TARGET Instant Payment Settlement – TIPS)

Në bazë të nenit 47, paragrafi (1), pika 9) të Ligjit të Bankës Popullore të Republikës së Maqedonisë së Veriut (Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë nr. 158/10, 123/12, 43/14, 153/15, 6/16 dhe 83/18 dhe Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut nr. 110/21 dhe 74/24) dhe nenit 54, paragrafi (1), nënparagrafi (3) i Rregullores për planifikim strategjik dhe operativ Rr. nr. 02-15/I-1/2016 nga 28 janari 2016, Rr. nr. 02-15/VI-1/2020 nga 28 prilli 2020, Rr. nr. 02-15/IX-3/2021 nga 30 qershori 2021 dhe nr. 02-23366/5 nga 30 qershor 2023, Këshilli i Bankës Popullore të Republikës së Maqedonisë së Veriut, miratoi

**Programin e Punës
së Bankës Popullore të Republikës së Maqedonisë së Veriut
për vitin 2025**

DISPOZITA TË PËRGJITHSHME

1. Programi i punës së Bankës Popullore të Republikës së Maqedonisë së Veriut për vitin 2025 (në tekstin e mëtejme: Programi i punës) përmban aktivitete programore për arritjen e kompetencave ligjore dhe fushave strategjike të përcaktuara me [Planin Strategjik të Bankës Popullore të Republikës së Maqedonisë së Veriut për periudhën 2025 - 2027](#) nr. 02- 20029/2 nga 28 maji 2024.
2. Programi i punës ka për qëllim të sigurojë arritjen e kompetencave ligjore dhe aktiviteteve të parapara nga fushat strategjike të Bankës Popullore të Republikës së Maqedonisë (në tekstin e mëtejme: Banka Popullore) duke udhëzuar në mënyrë optimale burimet në dispozicion në fushat prioritare, duke forcuar kapacitetet në të gjitha segmentet e punës, duke përmirësuar më tej cilësinë e punës dhe duke mundësuar mbikëqyrjen dhe vlerësimin e rezultateve dhe efektivitetin e masave dhe aktiviteteve të ndërmarra.
3. Aktivitetet e programit përfshijnë procese të rregullta pune dhe aktivitete në lidhje me projektet që mundësojnë futjen e ndryshimeve në operacione në drejtim të rritjes së efikasitetit, cilësisë, transparencës dhe besueshmërinë, harmonizimin me kërkesat e reja ligjore dhe standardet ndërkombëtare.

AKTIVITETET PROGRAMORE

4. Aktivitetet e rregullta programore lidhen drejtpërdrejt me [kompetencat ligjore](#) dhe [fushat strategjike](#) të Bankës Popullore dhe realizohen gjatë gjithë vitit. Shpërndarja e aktiviteteve programore kryhet sipas kompetencave të përcaktuara ligjore, fushave strategjike dhe bartësve. Pasqyrë e detajuar e aktiviteteve të programit jepet në bashkëngjitjet që janë pjesë përbërëse e Programit të Punës.

Kompetencat ligjore – këto aktivitete programore kanë të bëjnë me kryerjen e detyrave të rregullta të Bankës Popullore dhe mbulojnë gjashtë fusha.

KL1	Stabiliteti i çmimeve
KL2	Stabiliteti financiar, mbikëqyrja dhe ndërhyrja e jashtëzakonshme e bankave
KL3	Menaxhim me rezervat valutore
KL4	Sistemet pagesore dhe sigurimi i parave të gatshme
KL5	Hulumtime ekonomike dhe statistika
KL6	Menaxhim dhe bashkëpunim i mirë

KOMPETENCAT LIGJORE 1 – STABILITETI I ÇMIMEVE.**Aktivitetet:**

Analizat dhe projeksionet komplekse makroekonomike janë baza për zbatimin e politikave makroekonomike në kohë dhe të përshtatshme për të garantuar stabilitetin e çmimeve dhe mjedisin makroekonomik sa më të favorshëm për zhvillim të qëndrueshëm ekonomik afatgjatë. Banka Popullore është duke punuar vazhdimisht në avancimin e aftësive analitike dhe forcimin e kapaciteteve për analiza dhe projeksione makroekonomike, me qëllim të menaxhimit të mëtutjeshëm të suksesshëm të politikës monetare. Avancime të mëtjeshme parashikohen në modelin MAKPAM, të cilat do të kontribuojnë në përmirësimin e fuqisë për të shpjeguar dhe projektuar lëvizjet ekonomike gjatë mriatimit të vendimeve monetare. Gjatë vitit 2025 do të vijnë aktivitetet për kontrollin dhe përmirësimin e modeleve aktuale për parashikimin afatshkurtër të PBB-së dhe inflacionit, si dhe për përmirësimin e qasjeve për parashikimin afatshkurtër të kategorive më të rëndësishme të bilancit të pagesave. Në lidhje me [operacionet monetare dhe ruajtjen e stabilitetit të kursit të denarit](#), Banka Popullore do të vazhdojë të menaxhojë likuiditetin e sistemit bankar, duke përshtatur kornizën operacionale të politikës monetare në pajtim me sfidat e jashtme dhe të brendshme. Nëpërmjet instrumenteve të ndryshme, si rregullimi i normës bazë të interesit dhe i rezervës së detyrueshme, Banka Popullore synon të ndikojë në nivelin e çmimeve dhe në stabilitetin ekonomik. Banka Popullore do të vazhdojë të mbështesë zhvillimin e tregut të brendshëm valutor dhe zhvillimin e [tregjeve të brendshme financiare](#), aktivitetet që do të kryhen në bashkëpunim me bankat. Rishikimi i aktiviteteve lidhur me këtë kompetencë ligjore është përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Kapacitete të forcuara dhe mjete të përmirësuara për analiza dhe parashikime makroekonomike në pajtim me praktikën më të mira të vendosura nga institucionet financiare ndërkombëtare. Zbatim efikas dhe transparent i politikës monetare, ruajtje të stabilitetit të kursit nominal të denarit në raport me euron dhe stabilitet të çmimeve në afat të mesëm. Treg të brendshëm valutor dhe financiar të zhvilluar.

Bartësit: DPMH dhe DTF**KOMPETENCA LIGJORE 2 - STABILITETI FINANCIAR, MBIKËQYRJA DHE NDËRHYRJA E JASHTËZAKONSHME E BANKAVE.****Aktivitetet:**

Sigurimi i stabilitetit financiar, mbikëqyrjes dhe ndërhyrjes së jashtëzakonshme janë parakushte për ruajtjen e integritetit dhe stabilitetit të sistemit financiar. Banka Popullore, si institucioni i vetëm mbikëqyrës përgjegjës për bankat dhe kursimoreve, do të vazhdojë të zbatojë [mbikëqyrje efikase dhe të kujdesshme](#) si bazë për sistem bankar të qëndrueshëm dhe të besueshëm dhe mbrojtjen e interesave të depozituesve dhe kreditorëve të tjerë që kanë investuar fondet e tyre në banka. Në qendër të vëmendjes do të jenë aktivitetet që synojnë disa fusha: avancimin e rregullimit bankar dhe ndërhyrja e jashtëzakonshme e bankave, zbatimin e mandatit makroprudencial të Bankës Popullore, mbikëqyrjen e lëvizjeve dhe rreziqeve në sistemin financiar, vlerësimin e rezistencës së sistemit bankar ndaj goditjeve, forcimin e mbikëqyrjes nga jashtë dhe në terren, vlerësimin e rrezikut të TI-së dhe sigurisë kibernetike, si dhe forcimi i sistemit të mbrojtjes së konsumatorit në sistemin bankar. Në të njëjtën kohë, praktikën mbikëqyrëse dhe kuadri metodologjik për përdorimin e testimit të stresit do të përmirësohen, para së gjithash, në procesin e vlerësimit mbikëqyrës të profilin e rrezikut të bankave. Rishikimi i aktiviteteve lidhur me këtë kompetencë ligjore është përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Sistem bankar i qëndrueshëm dhe rezistent ndaj rreziqeve të jashtme dhe të brendshme. Kornizë rregulluese e cila mundëson sistem bankar tregtar dhe konkurrues, në pajtim me standardet dhe praktikatat ndërkombëtare më të mira. Mbikëqyrje e pavarur, e matur dhe efikase që mundëson mbrojtjen efektive të përdoruesve të shërbimeve financiare.

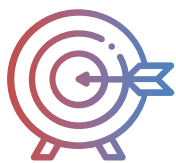
Bartësit: DBR, DFM, ZMI, DMJL, DMT, DMKEF.

KOMPETENCA LIGJORE 3 - MENAXHIMI I REZERVAVE VALUTORE.

Aktivitetet:



Banka Popullore [menaxhon me rezervat valutore](#) të Republikës së Maqedonisë së Veriut, duke ofruar kështu mbështetjen e zbatimit të politikës monetare dhe regjimit të kursit të këmbimit, mbrojtjen e ekonomisë vendase nga goditjet e jashtme, pagesën e rregullt të borxhit të jashtëm publik dhe ruajtjen e besueshmërisë së ekonomisë së brendshme në kuadrin ndërkombëtar. Gjatë menaxhimit me rezervat valutore, Banka Popullore i përshtat vendimet për investime sipas zhvillimeve të ndryshueshme të tregut vendas valutator dhe tregjeve financiare ndërkombëtare, duke u udhëhequr nga parimet e sigurisë, likuiditetit dhe kthimit nga menaxhimi. Gjatë vitit 2025 do të vijnë aktivitetet për zbatimin e plotë të modeleve të biznesit për portofolet individuale për fleksibilitet më të madh në menaxhimin e rezervave valutore. Gjithashtu do të punohet në përgatitjen e metodologjive dhe përgatitjen e propozimit për aktivitetet e projektit për futjen e instrumenteve të reja dhe/ose palëve kontraktuese. Rishikimi i aktiviteteve lidhur me këtë kompetencë ligjore është i përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Menaxhimi efikas me rezervat valutore gjatë baraspeshës optimale mes parimeve të sigurisë, likuiditetit dhe kthimit nga menaxhimi.

Bartës: DTF.

KOMPETENCA LIGJORE 4 - SISTEMET PAGESORE DHE SIGURIMI I PARAVE TË GATSHME

Aktivitetet:



Banka Popullore ka rol thelbësor në zhvillimin dhe mbikëqyrjen e [sistemeve të pagesave](#) dhe [sigurimin e parave të gatshme](#) për të mundësuar funksionimin normal të ekonomisë. Banka Popullore do të vazhdojë me aktivitetet e ruajtjes së integritetit dhe besimit në njësinë monetare kombëtare përmes funksionalitetit, stabilitetit, efikasitetit dhe efektivitetit të vendosur në sistemin e furnizimit të parave të gatshme dhe sigurimin e cilësisë së lartë standarde të monedhave dhe kartëmonedhave në qarkullim. Për më tepër, Banka Popullore do të vazhdojë të mbikëqyr shpërndarjen dhe menaxhimin e parave të gatshme për të përmbushur kërkesat e bizneseve dhe konsumatorëve duke u mbrojtur nga falsifikimi dhe aktivitetet ilegale.

Në fushën e sistemeve të pagesave dhe shërbimeve të pagesave, mbikëqyrja e zbatimit të kuadrit të ri ligjor do të vazhdojë në vitin 2025 në sferën e pagesave, dhe do të mundësojë futjen e teknologjive dhe inovacioneve të reja për të mbështetur pagesat për popullatën dhe sektorin e korporatave. Paralelisht, do të vazhdohet mbikëqyrja e ndërmjetme dhe e drejtpërdrejtë e operatorëve të sistemit të pagesave për të siguruar realizim të sigurt dhe efikas të pagesave dhe harmonizimin e mëtejshme me standardet dhe kërkesat ndërkombëtare në këtë fushë. Në këtë kontekst, pjesëmarrja aktive e Bankës Popullore në zhvillimin e

Strategjisë për zhvillimin e sistemit të pagesave të Republikës së Magedonisë së Veriut. Gjithashtu, do të vazhdojë avancimi i operacioneve në sfond në pajtim me standardet e Bankës Qendrore Europiane dhe forcimi i procedurave operacionale dhe sistemeve të rëndësishme për parandalimin e pastrimit të parave dhe financimit të terrorizmit. Banka Popullore do të vazhdojë të ndërmarrë aktivitete për ruajtjen e besueshmërisë, stabilitetit dhe efikasitetit të shlyerjes së transaksioneve të lidhura me qëllim të zbatimit të politikës monetare dhe menaxhimit të rezervave devizore. Në tërësi, aktivitetet e parapara do të kontribuojnë në ruajtjen e integritetit, efikasitetit dhe sigurisë së sistemeve të pagesave. Rishikimi i aktiviteteve lidhur me këtë kompetencë ligjore është përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Nivel i lartë i integritetit dhe besimit në njësinë monetare kombëtare. Sistem pagese i sigurt, i qëndrueshëm dhe efikas, si dhe përfshirje më e madhe dhe mbrojtje më e mirë e përdoruesve të shërbimeve të pagesave.

Bartësit: DOTH, DSP dhe DPOP.

KOMPETENCA LIGJORE 5 -HULUMTIME EKONOMIKE DHE STATISTIKA

Aktivitetet:



Aktivitet hulumtues dhe menaxhim i të dhënave statistikore edhe në vitin 2025, këto do të jenë fushat në të cilat Banka Popullore do të punojë dhe përmirësohet me përkushtim, duke pasur parasysh rëndësinë e tyre për të gjithë publikun dhe në mbështetjen e proceseve në Bankën Popullore në marrjen e vendimeve në kohë dhe cilësore në fushën e politikës monetare dhe makroprudenciale. Zhvillimi i një baze të dhënash të pasur dhe të larmishme me të dhëna statistikore i mundëson Bankës Popullore të mbikëqyr dhe vlerësojë gjendjen e përgjithshme të ekonomisë, përcakton trendet e reja dhe rreziqet e mundshme. Me qëllim të përmirësimit të cilësisë dhe saktësisë së këtyre të dhënave, Banka Popullore do të vazhdojë të zhvillojë mundësitë për mbledhjen, analizën, përpunimin dhe publikimin e të dhënave. Gjithashtu, Banka Popullore do të angazhohet plotësisht në përmbushjen e detyrimeve ndaj partnerëve ndërkombëtarë në fushën e statistikave dhe do të punojë për harmonizimin e të dhënave me standardet dhe praktikën më të larta botërore. Gjatë vitit 2025, Banka Popullore do të vazhdojë të zhvillojë teknikat e hulumtimit dhe modelimit ekonomik, duke avancuar fushën e analizave makroekonomike, e cila gjithashtu kontribuon në avancimin dhe pasurimin e veprimtarisë shkencor-hulumtuese brenda dhe jashtë vendit. Në baza të rregullta do të vazhdojë organizimi i seancave të rregullta tremujore të Klubit të Hulumtuesve, si mundësi për të shkëmbyer përvoja me publikun në fushën e makroekonomisë dhe tema të tjera të operacioneve të bankës qendrore. Me hulumtimet ekonomike dhe statistikën e Bankës Popullore synohet transparencë, llogaridhënia dhe vendimmarrja mbi baza të informacionit. Avancimi i funksionit statistikor do të synojë përmbushjen e plotë të standardeve europiane për cilësinë dhe afatin kohor të të dhënave statistikore, publikimin e grupeve të reja të të dhënave statistikore (kryesisht për llogaritë financiare) dhe rritjen e efikasitetit përmes digjitalizimit më të madh të proceseve. Rishikimi i aktiviteteve lidhur me këtë kompetencë ligjore është përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Disponueshmëri e të dhënave statistikore me cilësi të lartë, në kohë dhe lehtësisht të qasshme, të cilat janë të krahasueshme ndërkombëtarisht. Teknika moderne hulumtuese, veprimtari e pasur shkencor-hulumtuese për fusha të ndryshme ekonomike dhe debate të

frytshme akademike për të mbështetur procesin e vendimmarrjes në fushën e politikës monetare dhe stabilitetit financiar.

Bartës: DPMH dhe DS

KOMPETENCA LIGJORE 6 - UDHËHEQJA E MIRË DHE BASHKËPUNIMI

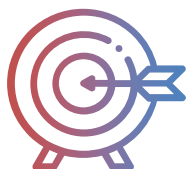
Aktivitetet:



Në kuadër të kësaj kompetence ligjore janë paraparë disa aktivitete nën autoritetin e funksioneve mbështetëse, të cilat me veprimin e tyre mundësojnë kryerjen pa probleme të funksioneve dhe detyrave të Bankës Popullore për realizimin efikas të objektivave të përcaktuara strategjike, mandatit dhe vizionit. Banka Popullore, si institucion me interes publik, do t'i përkushtohet më tej efektivitetit të [menaxhimit të rrezikut](#) në të gjitha segmentet e veprimtarisë së saj, duke respektuar standardet më të larta për [udhëheqje korporative](#) dhe raportimin financiar. Banka Popullore do të marrë masa për të forcuar [sigurinë e sistemit të informacionit](#), rezistencën e kërcënimeve kibernetike dhe sigurimin e vazhdimësisë së punës, mbrojtjen e të dhënave personale dhe sigurinë e informacionit të klasifikuar. Përveç të lartëpërmendurës, Banka Popullore menaxhon me kujdes rreziqet ligjore dhe vazhdimisht ndërmerr aktivitete për [përputhshmërinë dhe normat etike](#) për të ruajtur standardet më të larta të integritetit dhe llogaridhënies. Përmes procedurave [gjithëpërfshirëse të auditimit në kuadër të auditimit të brendshëm](#), Banka Popullore siguron efikasitet në punën e saj. Në të njëjtën kohë, Banka Popullore mbetet e përkushtuar për sigurinë dhe mirëmbajtjen e vazhdueshme të infrastrukturës së saj në mënyrë që të mbështesë mandatin e bankës. Gjithashtu do të vazhdojë me avancimin e vazhdueshëm të procesit të mirëmbajtjes së infrastrukturës së TI-së dhe ngritjen e cilësisë së shërbimeve të TI-së përmes zbatimit të sistemeve, mjeteve dhe procedurave më të fundit dhe më të përshtatshme.

Avokimi për udhëheqje të mirë dhe inkurajimi i [bashkëpunimit institucional](#) brenda sistemit financiar siguron stabilitet dhe efikasitet. Banka Popullore bashkëpunon me [institucione ndërkombëtare](#), organizatat, organet rregullatore dhe palët tjera të interesuara vendore dhe ndërkombëtare për të koordinuar miratimin e rregulloreve dhe zbatimin e praktikave më të mira. Me bashkëpunimin aktiv ndërinstitucional, Banka Popullore kontribuon në stabilitetin e ekonomisë, zbatimin e suksesshëm të politikës monetare dhe ndërtimin e ekonomisë të qëndrueshme. Banka Popullore, në të njëjtën kohë, kontribuon në realizimin e interesave kombëtare për [aderimin në Bashkimin Europian dhe institucionet europiane](#) duke kontribuar në zhvillimin dhe zbatimin e të gjitha dokumenteve strategjike. Gjithashtu, Banka Popullore do të vazhdojë me harmonizimin e operacioneve të saj, duke zbatuar në mënyrë aktive rregulloren në të cilën është inkorporuar legjislacioni europian, si dhe sipas standardeve dhe praktikave më të mira botërore dhe europiane.

Banka Popullore do të vazhdojë me aktivitetet për [njoftimin e publikut](#), që do të mundësojë disponueshmërinë dhe shpërndarjen në kohë të informatave dhe të dhënave të nevojshme, me arsyetim të duhur për masat e ndërmarra. Banka Popullore do të përpaket për përmbushjen e [Planit Strategjik](#) përmes realizimit të suksesshëm të aktiviteteve dhe projekteve të planifikuara. Në kuadër të kësaj kompetence, aktivitetet që do të ndërmerren për avancimin e proceseve për planifikimin, realizimin dhe mbikëqyrjen e [prokurimit publik](#), zhvillimin e [punës muzeale](#), [veprimtarisë bibliotekare dhe arkivoro-historike](#) si kontribut në promovimin e vlerave kombëtare dhe shoqërore të vendit tonë. Baza për zbatimin e suksesshëm të të gjitha aktiviteteve të përmendura më parë është siguri i [potencialit njerëzor](#) kompetent në mënyrë që të vazhdojë të kujdeset për tërheqjen, mbajtjen dhe motivimin e stafit të përkushtuar dhe profesional. Pasqyra e aktiviteteve lidhur me këtë kompetencë ligjore është përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Realizim i papenguar i funksioneve dhe detyrave të Bankës Popullore për realizimin efikas dhe efektiv të përcaktimeve, mandatit dhe vizionit të përcaktuar strategjik.

Bartësit: ZSP, DRrZB, DAB, KG, DFKK, DPP, Muzeu, Biblioteka dhe Arkivi, DIT, NjMS, DBNj.

Fushat strategjike – këto aktivitete programore kanë të bëjnë me kryerjen e detyrave të rregullta të Bankës Popullore dhe mbulojnë pesë fusha.

FS1	Stabilitet dhe bankë qendrore moderne
FS2	Transformim digjital dhe aftësi të reja
FS3	Transparencë dhe përfshirje për sukses të vazhdueshëm
FS4	Ekonomi të qëndrueshme të gjelbër dhe ndërgjegjshmëri për ndryshimet klimatike
FS5	Menaxhim dhe rezistencë në mjedis të ndryshueshëm

FUSHA STRATEGJIKE 1 - STABILITETI DHE BANKA QENDRORE MODERNE

Aktivitetet:



Në kuadër të kësaj fushe strategjike, Banka Popullore do të vazhdojë të ndërmarrë aktivitete për ruajtjen e stabilitetit të çmimeve, financiare dhe avokimin e vlerave të një banke qendrore moderne. Përmes harmonizimit me praktikën më të mirë në eurosistem, aktivitetet për modernizimin e instrumenteve monetare dhe planifikimi i likuiditetit për transmetim më efikas të sinjaleve monetare. Gjatë vitit 2025 do të vazhdojnë aktivitetet e filluara për ndryshimin e përcaktimit të sistemit të rezervës së detyrueshme për të mbështetur procesin e denarizimit. Gjithashtu parashikohet përmirësimi i mëtejshëm i funksionimit dhe transparencës së tregut valutor në pajtim me rekomandimet e bashkëpunimit teknik me FMN-në. Në pajtim me detyrën ligjore të Bankës Popullore si agjent fiskal dhe në bashkëpunim me Ministrinë e Financave, do të fillohet me aktivitetet për modernizimin dhe zhvillimin e mëtejshëm të sistemit elektronik për zhvillimin e ankandeve të LQV-ve në tregun vendas. Njëkohësisht do të përfundojë përgatitja e Ligjit të ri të Bankave në harmonizim me direktivat e BE-së dhe përgatitja e akteve nënligjore përkatëse.

Për të nxitur inovacionin dhe konkurrencën në sektorin financiar dhe në të njëjtën kohë të përmirësojë qasjen në shërbimet financiare, Banka Popullore do të kryejë disa aktivitete që synojnë mbështetjen e zhvillimit të sektorit vendor të fintekut. Me qëllim të krijimit të një sistemi efikas për mbrojtjen e konsumatorëve, janë planifikuar aktivitete për forcimin e kuadrit rregullator për mbrojtjen e konsumatorëve në sektorin bankar, si dhe për thellimin e bashkëpunimit me institucionet financiare duke krijuar rrjet personash kontaktues për mbrojtjen e konsumatorit.

Banka Popullore vazhdon të inkurajojë inovacionin në sistemet pagesore, shërbimeve pagesore duke përdorur përparimin e vazhdueshëm teknologjik për të përmirësuar efikasitetin dhe sigurinë në transaksionet financiare. Në qendër të vëmendjes do të jenë aktivitetet e projektit për avancimin e zgjidhjeve softuerike të krijuara në shërbimet e pagesave dhe sistemet e pagesave për shkak të rritjes së transparencës dhe krahasueshmërisë së shërbimeve, për shkak të konkurrencës më të madhe dhe mbrojtjes së konsumatorit. Për këtë qëllim janë edhe aktivitetet në kuadër të Këshillit të Bashkëpunimit Rajonal për krijimin e një tregu të përbashkët rajonal i cili do të ndihmojë vendet e Ballkanit Perëndimor për integrim më të shpejtë në Zonën

e vetme europiane të pagesave (SEPA), gjë që do të çonte në pagesa ndërkufitare më të lira, më të shpejta dhe më të përshtatshme për kompanitë dhe qytetarët. Gjithashtu, do të rishqyrtohen mundësitë për prezantimin e zgjidhjeve inovative të fintekut për kryerjen e pagesave, si dhe të lidhjes me sistemin e shlyerjes së pagesave të menjëhershme (TIPS) të Eurosistemit. Banka Popullore do të vazhdojë t'i perceptojë mundësitë dhe nevojën për emetimin e denarit digjital për t'u mundësuar qytetarëve dhe kompanive në epokën digjitale qasje të lehtë në paratë e lëshuara nga Banka Popullore. Në vitin 2025, në bashkëpunim me Bankën Qendrore të Holandës, do të organizohet Konferenca e 16-të për Pagesat dhe Infrastrukturën e Tregut i cili do të kontribuojë në forcimin e kapaciteteve të ofruesve të shërbimeve të pagesave dhe operatorëve të sistemeve të pagesave duke informuar për të rejat në fushën e shërbimeve të pagesave në nivel botëror dhe europian. Rishikimi i aktiviteteve lidhur me këtë fushë strategjike është përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Kuadër funksional modern i politikës monetare, përmirësim i funksionimit të tregut valutor, forcim i stabilitetit dhe elasticitetit të sistemit bankar, mbikëqyrje, ndërhyrje e bankave dhe mbrojtje e konsumatorit, sektor i zhvilluar vendas i fintekut dhe qasje më e mirë në shërbimet financiare, sistemet inovative të pagesave dhe shërbimet e pagesave, pagesa ndërkufitare më të lira, më të shpejta dhe më të përshtatshme për kompanitë dhe qytetarët.

Bartësit: DTF, DBR, GP për fintek, ZMI, DSP dhe DMKEF.

FUSHA STRATEGJIKE 2 – TRANSFORMIMI DIGJITAL DHE AFTËSI TË REJA.

Aktivitetet:



Në vitin 2025, Banka Popullore do t'i përkushtohet digjitalizimit dhe automatizimit të detyrave të punës duke zhvilluar mjete inovative softuerike, të cilat do të kontribuojnë në racionalizimin e proceseve të punës dhe në rritjen e efikasitetit të saj në operacione. Duke ecur në rrugën drejt transformimit digjital, Banka Popullore do të vazhdojë të punojë me përkushtim në projektet e nisura për krijimin e sistemit të integruar, të detajuar dhe efikas të raportimit nga Banka Popullore, bankat dhe kursimoret për qëllime statistikore dhe mbikëqyrëse (ISIDORA) dhe ndërtimin e skedarit të vetëm të të dhënave statistikore dhe zbatimin e mjeteve moderne dhe efikase në përgatitjen e të dhënave statistikore në pajtim me kërkesat dhe standardet e BE-së. Gjithashtu do të vazhdojë me ngritjen e sistemit të ri të integruar të kontabilitetit ISS - libri kryesor, si dhe më shumë zgjidhje aplikative të kontabilitetit dhe përmirësime të sistemit të kontabilitetit të Bankës Popullore. Është planifikuar të prezantohet një platformë për menaxhimin e integruar të parave, e cila do të rrisë shkallën e automatizimit të proceseve të cilat zhvillohen në Drejtorinë e Operacioneve të Thesarit, me çka do të përmirësojë të gjitha aktivitetet që përfshijnë ciklin e parasë së gatshme dhe do të krijohet sistem modern për furnizimin me para të gatshme dhe për përpunimin e kartëmonedhave dhe monedhave.

Në vitin 2025, do të prezantohet mënyrë moderne e nënshkrimit digjital të skedarëve, e cila funksionon në të gjithë shfletuesit modernë të internetit, duke siguruar kështu vazhdimësinë në funksionimin e të gjitha aplikacioneve të zhvilluara në Bankën Popullore, dhe rrjedhimisht funksionimin pa probleme të një numri të madh të proceseve në institucion. Gjithashtu, planifikohet prezantimi i i inteligjencës artificiale si mbështetje e punës në kuadër të detyrave të punës ditore, si dhe futjes së mjeteve për kontrollin e sigurisë së kodit softuerik. Aktivitetet që lidhen me projektin në periudhën afatmesme synojnë gjithashtu modernizimin e proceseve të punës për krijimin e sistemeve të produktivitetit që janë bazë për përdorimin e burimeve të resë kompjuterike (angl. Cloud computing).

Në plan janë edhe aktivitetet e përpërmirësimit të njohurive për menaxhimin e të dhënave duke shfrytëzuar fuqinë e teknologjive të fundit dhe duke forcuar aftësitë analitike. Për këtë qëllim, Banka Popullore do të investojë në trajnimin e punonjësve me aftësi të reja, duke forcuar potencialin dhe kapitalin e saj njerëzor dhe duke siguruar gatishmërinë për zhvillimin dhe sfidat e ardhshme në fushën e bankave dhe financave. Në këtë kontekst, parashikohet avancimi i procesit të menaxhimit të burimeve njerëzore duke prezantuar proces të ri të menaxhimit të stafit të talentuar dhe mbajtjes së punonjësve potencialë.



Rezultatet e pritura: Rritje e efikasitetit të operacioneve duke automatizuar dhe digjitalizuar shumë procese dhe detyra pune të përsëritshme. Analizë më e mirë e sasisë së madhe të të dhënave dhe sistem i avancuar i kontabilitetit. Sistem efikas, i thjeshtë dhe i detajuar për dërgimin e të dhënave në Bankën Popullore, harmonizimin e statistikave zyrtare me sfidat që dalin nga transformimi digjital. Krijim i një sistemi modern për furnizimin me para të gatshme dhe për përpunimin e parave të letrës dhe monedhave. Rritja e mbrojtjes së privatësisë dhe të dhënave nga incidentet (sulme hakerimi, vjedhje të të dhënave dhe forma të tjera të krimit kibernetik), si dhe sigurimin e kodit cilësor për zbulimin në kohë të gabimeve dhe dobësive të mundshme. Punonjës të kualifikuar dhe të motivuar me aftësi të larta profesionale, zhvillim të drejtuesve dhe menaxherëve dhe sistem të krijuar për menaxhimin e burimeve njerëzore.

Bartësit: DS, DOTH, DFKK, DIT, DAP dhe DBNj.

FUSHAT STRATEGJIKE 3 – TRANSPARENCA DHE PËRFSHIRJA PËR SUKSES TË VAZHDUESHËM.

Aktivitetet:



Banka Popullore do të vazhdojë me aktivitetet për përmirësim të vazhdueshëm të [transparencës](#) dhe disponueshmërinë e informacionit, duke inkurajuar komunikimin dhe në kohë [informimin e publikut](#), si dhe bashkëpunimin ndërkombëtar dhe të brendshëm. Për këtë qëllim, është parashikuar thjeshtimi dhe pasurimi i teksteve informative të disponueshme në faqen e internetit, në fushat e veprimtarisë së Bankës Popullore të cilat janë në pajtim me rekomandimet e Raportit të misionit të Fondit Monetar Ndërkombëtar (FMN), të kryera në kuadër të Kodit të Transparencës. Parashikohet edhe rritje e pranisë në rrjetet sociale përmes formave moderne të prezantimit, si dhe një projekt për ridizajnimin e faqes së internetit të Bankës Popullore. Me qëllim të njohjes së publikut me punën e Bankës Popullore, do të organizohet ngjarja "Ditë e hapur në Bankën Popullore - Banka jonë Popullore", si dhe organizimin e një konference të nivelit të lartë si platformë për përpunimin e temave përkatëse me përfaqësues të institucioneve ndërkombëtare dhe publikun vendas. Gjithashtu do të vazhdojë me zbatimin e standardeve më të larta për transparencë dhe qartësi në përmbushjen e detyrimeve ligjore për [raportimin financiar dhe operacionet e bankës qendrore](#).

Vend qendror në këtë fushë është përkushtimi ndaj [edukimit financiar](#), që synon rritjen e edukimit financiar dhe përfshirjes së popullsisë. Janë planifikuar më shumë aktivitete edukative dhe organizime të ngjarjeve që do të sigurojnë ngritjen e vetëdijes financiare dhe edukimit që do të mundësojnë shkallë më të lartë të përfshirjes financiare të popullatës. Në qendër të vëmendjes të këtij qëllimi strategjik do të jetë zbatimi dhe rishikimi i [Strategjisë për edukim financiar dhe përfshirje financiare të Republikës së Maqedonisë së Veriut për periudhën 2021 - 2025](#). Një nga masat dhe aktivitetet në Strategjinë për edukim financiar dhe përfshirje financiare 2021 - 2025 përfaqëson gjithashtu edukimin dhe përfshirjen e grupeve vulnerabël në shoqëri me qëllim edukimin e tyre të duhur dhe informimin më të mirë në fushën e financave. Në të njëjtën kohë, si kontribut në promovimin e vlerave kombëtare dhe shoqërore të vendit tonë, janë planifikuar aktivitetet për [edukimin muzeor](#) dhe [punë hulumtuese muzeore](#).

Në kuadër të kësaj fushe strategjike, aktivitetet për harmonizimin e rregullimi i brendshëm me legjislacionin e Sistemit European të Bankave Qendrore. Plani është që të rishikohen dhe përmirësohen procedurat për kontrollin dhe vlerësimin e rrezikut të TI-së gjatë zbatimit të mbikëqyrjes në terren dhe përshtatjes së tyre dhe harmonizimit me rregulloren dhe udhëzimet e BQE-së, si dhe aktivitetet përgatitore për futjen e legjislacionit për sigurimin e qëndrueshmërisë digjitale në sektorin financiar dhe harmonizimin e rregullores së brendshme me Ligji i Rezistencës Operacionale Digjitale europiane (angl. Digital Operational Resilience Act – DORA). Gjithashtu, në vitin 2025, Banka Popullore do të vazhdojë aktivitetet për mbikëqyrjen dhe zbatimin e standardeve dhe klasifikimeve të reja statistikore ndërkombëtare, në pajtim me kuadrin më të fundit statistikor global, si dhe duke harmonizuar më tej kuadrin operacional të instrumenteve monetare me praktikën dhe rregulloret më të mira në Eurosistem¹. Njëkohësisht, përmes partneriteteve të shumta me institucione dhe organizata të ndryshme ndërkombëtare dhe vendase, Banka Popullore lehtëson shkëmbimin e njohurive dhe përvojave, duke u përpjekur të përmirësojë vazhdimisht punën e saj².

Në kuadër të kësaj fushe strategjike janë parashikuar aktivitete me përgjegjësi shoqërore që rrisin ndërgjegjësimin për sfidat globale, kontribuon në aktivitetet humanitare dhe rrit njohuritë dhe rëndësinë e zakoneve të shëndetshme. Nëpërmjet përfshirjes aktive dhe mbështetjes së segmenteve vulnerabël të shoqërisë, Banka Popullore është lider në përgjegjësinë sociale³.



Rezultatet e pritura: Bankë qendrore shumë transparente, disponueshmëri më e madhe e informacionit për kategori të ndryshme subjektesh, komunikim i zgjeruar dhe shkëmbimin e njohurive dhe përvojave me institucionet dhe organizatat ndërkombëtare dhe vendase. Rritja e edukimit financiar të popullsisë dhe avancimi i shkallës së përfshirjes financiare. Promovimi i trashëgimisë numizmatike dhe puna muzeo-hulumtuese.

Harmonizimi me rregulloren e Bashkimit European në fushat që mbulohen nga kapitujt e ligjit të Bashkimit European (acquis communautaire), në të cilën merr pjesë Banka Popullore. Forcimi i kapaciteteve institucionale dhe analitike për të përballuar më me sukses sfidat në fazat e ardhshme të procesit të integritetit european. Rritja e aktiviteteve humanitare, donatore dhe shoqërore të përgjegjshme të Bankës Popullore.

¹Pjesë e këtyre aktiviteteve janë segmente të aktiviteteve të përfshira në autoritetin ligjor 5 - Hulumtime ekonomike dhe statistika dhe OS 1 - Stabilitet dhe Banka Qendrore moderne.

² Disa nga këto aktivitete janë segmente të aktiviteteve të përshkruara në kompetencën ligjore 6 – Menaxhimi dhe bashkëpunim i mirë.

³ Me miratimin e Politikës së Qëndrueshmërisë janë paraparë aktivitete për përmirësimin e kapaciteteve të Bankës Popullore lidhur me arritjet mjedisore, sociale dhe menaxheriale (ESG). Gjithashtu, Banka Popullore dhe punonjësit e saj ndërmerr aksione të shumta humanitare për përkrahjen e kategorive vulnerabël në shoqëri, organizimin dhe pjesëmarrjen në aktivitete sportive, aksione të dhurimit të gjakut etj.

Bartësit: KG, DFKK, DMKEF, Muzeu, ZMI, DTF, DS dhe ZPP.

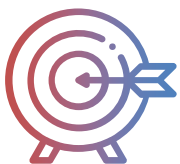
FUSHAT STRATEGJIKE 4 – NDËRGJEGJËSIMI PËR EKONOMINË E QËNDRUESHME TË GJELBËR DHE NDRYSHIMET KLIMATIKE.

Aktivitetet:



Gjatë vitit 2025, Banka Popullore parasheh më shumë aktivitete që do të kontribuojnë në forcimin e kapaciteteve të veta për t'u përballur me sfidat e ndryshimeve klimatike në kuadër të politikës monetare dhe hulumtimit, stabiliteti financiar, praktikat mbikëqyrëse, menaxhimi i rezervave valutore dhe funksionimin dhe operimit të përditshëm të saj. Banka Popullore, si institucion me përgjegjësi shoqërore, do të vazhdojë të ndërmarrë hapa më konkretë për të menaxhuar në mënyrë aktive rreziqet e ndryshimeve klimatike, forcimi i elasticitetit dhe kapaciteteve të sistemit bankar për të menaxhuar rreziqet klimatike, por edhe për të rritur potencialin e tij për të mbështetur transformimin e gjelbër të ekonomisë. Në pajtim me [Planin afatmesëm të aktiviteteve të Bankës Popullore në fushën e menaxhimit të rreziqeve që lidhen me ndryshimet klimatike për periudhën 2023-2025](#) janë planifikuar më shumë aktivitete, si: ndjekja e standardeve ndërkombëtare në fushën e rreziqeve që lidhen me ndryshimet klimatike dhe ndryshimet përkatëse në kuadrin rregullator ekzistues, organizimi i konferencës për financat e gjelbra, analiza e ndikimit të rreziqeve që lidhen me ndryshimet klimatike në operacionet e bankave vendase dhe realizimi i testeve të stresit për të vlerësuar rezistencën e sistemit bankar. Parashikohen edhe aktivitete për ndryshimin e qasjes mbikëqyrëse, me përfshirjen graduale aktive të rreziqeve klimatike në vlerësimin e profilit të rrezikut të bankave, si dhe forcimi i mëtejshëm i kapaciteteve të mbikëqyrësve në fushën e menaxhimit të rreziqeve që lidhen me ndryshimet klimatike nëpërmjet përvetësimit të njohurive dhe aftësive dhe ndryshimeve të duhura në metodologjitë përkatëse. Është me rëndësi të veçantë që Banka Popullore të inkurajojë financat e gjelbra dhe investimet për zhvillim të qëndrueshëm. Sa i përket menaxhimit të rezervave valutore, Banka Popullore do të shqyrtojë mundësitë për identifikim dhe analiza e rreziqeve që lidhen me ndryshimet në natyrë në procesin e menaxhimit të rezervave valutore, si dhe aktivitetet për përcaktimin dhe mbikëqyrjen e objektivave lidhur me ndryshimet klimatike nëpërmjet menaxhimit të portofoleve të rezervave valutore.

Në të njëjtën kohë, duke marrë parasysh të lartëpërmendurën, Banka Popullore do të përpiqet të mbajë ekuilibër ndërmjet përkushtimit për qëndrueshmëri mjedisore dhe ruajtjes së stabilitetit financiar, nëse bashkëpunon me institucionet ndërkombëtare dhe vendase për t'u marrë reciprokisht me natyrën globale të ndryshimeve klimatike. Në periudhën e ardhshme do të vazhdojmë me bashkëpunimin aktiv kombëtar dhe ndërkombëtar, hartimin e duhur të aktiviteteve analitike dhe hulumtuese, por edhe ndërtimi dhe forcimi i kapaciteteve institucionale, kulturës korporative dhe qëndrueshmërisë së operacioneve të Bankës Popullore për të cilën është paraparë miratimi i Politikës së Qëndrueshmërisë për punën e Bankës Popullore dhe mbikëqyrja e zbatimit të saj. Në këtë kontekst është vazhdimi i aktiviteteve për ndërtimin e objektit të ri, i cili do të kontribuojë në funksionimin e qëndrueshëm të Bankës Popullore për të reduktuar gjurmën e karbonit. Në qendër të vëmendjes është koordinimi i aktiviteteve në vend dhe nevojën e bashkëpunimit me institucionet dhe organet e tjera shtetërore, duke pasur parasysh se çështjet klimatike kërkojnë një qasje të koordinuar kombëtare. Rishikimi i aktiviteteve lidhur me këtë kompetencë ligjore është përfshirë në anekset e Programit të Punës për vitin 2025.



Rezultatet e pritura: Rritje e ndërgjegjësimit për ndryshimet klimatike, përmirësimin e kapaciteteve të Bankës Popullore për menaxhimin e rreziqeve nga ndryshimet klimatike dhe ndikimet e tyre në sektorin bankar, rezervat valutore, segmentet e veçanta në ekonomi dhe operacionet e përditshme me qëllim të reduktimit të ndikimeve të dëmshme në mjedis, duke dhënë kontribut për ekonomi të gjelbër të qëndrueshme dhe kushte më të mira jetese për qytetarët.

Bartësit: DBR, DFM, DTM, DTF, DMTS dhe ZPP .

FUSHAT STRATEGJIKE 5 – MENAXHIMI DHE REZISTENCA NË MJEDIS TË NDRYSHUESHËM

Aktivitetet:



Forcimi i sigurisë së sistemit të informacionit, rezistenca ndaj kërcënimeve kibernetike dhe sigurimi i vazhdimësisë së biznesit në mjedisin në ndryshim do të jenë fusha të cilave do t'i kushtohet vëmendje e veçantë gjatë vitit 2025. Në veçanti, do të fillojë përgatitja e Strategjisë për kibernetikë 2026 - 2028, e cila do të kontribuojë në forcimin e sigurisë së sistemit të informacionit dhe avancimin e masave kibernetike. Në të njëjtën kohë, do të merren masa për të forcuar qëndrueshmërinë e sistemit të pagesave për të siguruar funksionim të pandërprerë dhe për të përballuar ngjarje të ndryshme krizash. Përmes prezantimit dhe mirëmbajtjes më tej të sistemeve brenda Qendrës së Operacioneve të Sigurisë (angl: Security Operation Center – SOC) do të përmirësohet mbikëqyrja e ngjarjeve të sigurisë dhe incidenteve të sigurisë në lidhje me sistemin e TI-së të Bankës Popullore. Gjithashtu do të vazhdojë me aktivitetet e menaxhimit të sistemeve ekzistuese që rrisin sigurinë e sistemeve të TI-së.

Në periudhën afatmesme është planifikuar përmirësimi i procesit të planifikimit strategjik nëpërmjet futjes së treguesve për mbikëqyrjen e suksesit në zbatimin e aktiviteteve programore dhe përmirësimin e kuadrit për menaxhimin e rreziqeve operacionale në bashkëpunim me bankat e tjera qendrore.



Rezultatet e pritura: Nivel i lartë i sigurisë së informacionit dhe rezistenca nga sulmet kibernetike, duke integruar qëndrueshmërinë kibernetike në proceset bankare dhe ndryshimet e ardhshme, duke përfshirë masat e duhura të sigurisë dhe mbikëqyrjen me paraqitjen e SOC-it (Qendra e Operacioneve të Sigurisë TI-së) dhe miratimi i Strategjia e Rezistencës Kibernetike 2026 - 2028. Përforcimi i rezistencës së sistemit të pagesave për situata të ndryshme krize dhe avancimi i vazhdimësisë së operimit. Matja sasiore dhe cilësore e performancës të Bankës Popullore. Menaxhimi efektiv i rrezikut që kontribuon në rritjen e rezistencës, shkathtësisë dhe efektivitetit në vendimmarrje, rritjen e efikasitetit, parashikimin më të mirë dhe optimizimin e burimeve të disponueshme.

Bartësit: ZPP dhe NjMS.

DISPOZITA PËRFUNDIMTARE

5. Programi i punës realizohet gjatë një viti kalendarik, duke filluar nga 1 janari deri më 31 dhjetor 2025.

Pjesë përbërëse e Programit të punës janë shtojca 1 – Aktivitetet e rregullta programore, shtojca 2 – Projektet nga fusha të caktuara në funksionimin e Bankës Popullore, shtojca 3 – Projektet për organizimin e ngjarjeve dhe bashkëngjitja 4 – Projektet e zhvillimit të softuerit.

6. Programi i punës hyn në fuqi në ditën e nënshkrimit të tij.

**Nr. 02-42048/3
13 dhjetor 2024
Shkup**

**Guvernatorja
dhe kryesuesja
e Këshillit të Bankës Popullore të
Republikës së Maqedonisë së Veriut
dr. Anita Angellovska-Bezhoska**

Shtojca 1

AKTIVITETET E RREGULLTA PROGRAMORE		
R. nr.	Njësia organizative	Emri i aktivitetit të programit
KL1 Stabiliteti i çmimeve		
1	DPMH	Përgatitja e projeksioneve makroekonomike
2	DPMH	Përgatitja e analizave për qëndrueshmërinë e borxhit publik dhe të jashtëm, kursin real të balancuar të këmbimit dhe transmetimin monetar, të cilat përdoren në marrjen e vendimeve të politikës monetare
3	DPMH	Hulumtim anketues
4	DPMH	Përpunimii raporteve të rregullt
5	DTF	Kryerja e rregullt e operacioneve monetare dhe ruajtja e stabilitetit në tregun valutor të denarit
6	DTF	Pjesëmarrja dhe mbështetja e zhvillimit të tregjeve të brendshme financiare
KL2 Stabiliteti financiar, mbikëqyrja dhe ndërhyrja e jashtëzakonshme e bankave		
7	DRrZB	Pjesëmarrja në përgatitjen e projektakteve të tjera ligjore, ose në përgatitjen e projekt-amendamenteve dhe shtesave në aktet ligjore ekzistuese
8	DRrZB	Aktivite të tjera të rregullta lidhur me rregullimin bankar dhe detyrat e punës së Drejtorisë
9	DFM	Mbikëqyrja e lëvizjeve dhe rreziqeve në sistemin bankar
10	DFM	Mbikëqyrja e lëvizjeve dhe rreziqeve në sistemin financiar
11	DFM	Vlerësimi i qëndrueshmërisë së sistemit bankar ndaj goditjeve
12	DFM	Mbikëqyrja e nevojës dhe kushteve për futjen/lëshimin e masave makroprudenciale dhe mbikëqyrja e efekteve të masave makroprudenciale të prezantuara
13	DFM	Pjesëmarrja në projekte/grupe pune
14	DFM	Aktivite të tjera të rregullta
15	DMJL	Aktivite të rregullta në terren
16	DMJL	Forcimi i kapaciteteve të Bankës Popullore në drejtim të procesit të testimit të stresit nga poshtë-lartë (angl. bottom up stress test) dhe ndryshimi i tij në vlerësimin e SREP dhe përcaktimin e kërkesës për kapital.
17	DTM	Realizimi i kontrolleve në terren
18	DTM	Zbatimi i aktiviteteve për pajtueshmëri të mëtejshme me standardet ndërkombëtare për menaxhimin e rrezikut të PPFT
19	DTM	Rishikimi i metodologjisë për vlerësimin e menaxhimit të rrezikut të PPFT
20	ZMI	Kontrolle të rregullta mbikëqyrëse në terren
21	ZMI	Aktivite të rregullta në terren
22	ZMI	Veprimtari për licencimin e bankave, kursimoreve, institucioneve të pagesave dhe institucioneve për para elektronike
23	DMKEF	Kontrollet në terren për zbatimin e rregulloreve për mbrojtjen e konsumatorit
24	DMKEF	Kontrollet jashtë terrenit për zbatimin e rregulloreve për mbrojtjen e konsumatorit
25	DMKEF	Kontrolle horizontale, vrojtime dhe përgatitja e raporteve
26	DMKEF	Parashtrim dhe përgjigje ndaj ankesave nga përdoruesit e shërbimeve bankare
27	DMKEF	Përgatitja e raporteve gjashtëmujore të ankesave
KLZ Menaxhim me rezervat valutore.		
28	DTF	Menaxhim me rezervat valutore

AKTIVITETET E RREGULLTA PROGRAMORE		
R. nr.	Njësia organizative	Emri i aktivitetit të programit
KL4 Sistemet pagesore dhe sigurimi i parave të gatshme.		
29	DSP	Përgatitja e informacioneve në fushën e sistemeve pagesore dhe shërbimeve pagesore
30	DSP	Gjetjet e funksionimit të operatorit të sistemit pagesor
31	DSP	Mbështetja e pjesëmarrësve në MIPS-it dhe përpunimi i urdhrave të përmbarimit
32	DPOP	Kryerja e qarkullimit pagesor me shtetet e huaja për shtetin dhe autoritetet shtetërore
33	DPOP	Përpunimi dhe shlyerja e transaksioneve që lidhen me menaxhimin e rezervave valutore dhe zbatimin e politikës monetare dhe mbikëqyrjen dhe mbështetjen e shlyerjes së transaksioneve në tregjet përtej sportelit
34	DOTh	Mbikëqyrja e furnizimit me kartëmonedha dhe monedha te bankat dhe qendrat për para të gatshme
35	DOTh	Furnizimi i bankave dhe qendrave të parave të gatshme me para të letrës dhe monedha
36	DOTh	Monitorimi i furnizimit me kartëmonedha dhe monedha te bankat dhe qendrat për para të gatshme
37	DOTh	Shitja e monedhave jubilarë, monedhave për koleksionim, parave në letra dhe monedhave për qëllime numizmatike dhe të këmbyeshme
38	DOTh	Aktivitetet për nevojat e BPRMV-së, institucioneve shtetërore dhe organeve administrative
KL5 Hulumtime ekonomike dhe statistika.		
39	DS	Hartimi i statistikave monetare
40	DS	Hartimi i statistikave të jashtme
41	DS	Hartimi i statistikave të llogarive financiare
42	DS	Hartimi i statistikave të letrave me vlerë
43	DS	Detyrimet që dalin nga anëtarësimi në organizata ndërkombëtare
44	DS	Ndarja e unifikuar sipas sektorëve të njësive institucionale brenda DST-së
45	DPMH	Përgatitja e analizave "ad hoc" me kërkesë të udhëheqësisë
46	DPMH	Hartimi i materialeve të punës: 1. Efektet e ndryshimeve në kushtet e motit në variabla të zgjedhur makroekonomikë, duke përdorur të dhënat e panelit 2. Roli i bankave në Maqedoninë e Veriut dhe grupet e tyre bankare të huaja në rrjetëzimin e klientëve 3. Efektet asimetrike të çmimeve botërore të naftës në inflacionin në Maqedoninë e Veriut. Qasje e regresionit sasior 4. Vlerësimi i ndikimit të faktorëve të jashtëm dhe të brendshëm në inflacionin në Maqedoninë e Veriut 5. Vlerësimi aktual i PBB-së së Maqedonisë duke zbatuar teknika nga fusha e mësimin të makinerive
KL6 Menaxhimi dhe bashkëpunim i mirë.		
47	DFKK	Regjistrimi kontabël i transaksioneve që lidhen me kryerjen e funksioneve dhe detyrave të Bankës Popullore, si dhe me punën operative
48	DFKK	Politikat e kontabilitetit dhe raportimi financiar
49	DFKK	Planifikimi dhe kontrolli
50	KG	Aktivitete lidhur me procesin e anëtarësimit të BPRMV-së në Sistemin European të Bankave Qendrore

AKTIVITETET E RREGULLTA PROGRAMORE		
R. nr.	Njësia organizative	Emri i aktivitetit të programit
51	KG	Forcimi i kapaciteteve përmes shkëmbimit të përvojave dhe bashkëpunimit me bankat e tjera qendrore
52	KG	Marrëdhënie me publikun
53	KG	Punë protokollare
54	KG	Lekturë dhe përkthim i materialeve
55	ZPP	Sigurimi i rrjedhës së punës
56	ZPP	Sigurimi i sigurisë së sistemit të informacionit dhe mbrojtja e të dhënave personale
57	ZPP	Avancimi i harmonizimit në nivel të Bankës Popullore
58	ZPP	Planifikim strategjik
59	ZPP	Menaxhimi i rrezeve operacionale në nivel të Bankës Popullore
60	DAB	Planifikimi dhe përgatitja e programit të punës së auditimit vjetor dhe afatmesëm
61	DAB	Kryerja e auditimit.
62	DIT	Mirëmbajtja e infrastrukturës të IT-së
63	DIT	Menaxhimi me mjetet
64	DIT	Sigurimi i shërbimeve të IT-së
65	DIT	Mbrojtja dhe arkivimi
66	DIT	Realizimi i ndryshimeve në sistem
67	DIT	Përmirësimi i serverëve dhe stacioneve të punës
68	DIT	Menaxhimi me incidentet e TI-së
69	DIT	Menaxhimi i llogarive të përdoruesve dhe kontrolli i qasjes në sistem
70	NjMS	Mirëmbajtja e infrastrukturës të IT-së
71	NjMS	Mbrojtja dhe arkivimi
72	NjMS	Sigurimi i shërbimeve të IT-së
73	NjMS	Menaxhimi me incidentet e TI-së
74	NjMS	Aktivitetet në lidhje me testimin e vazhdimësisë në funksionimin e OE-së në BPRMV-në
75	NjMS	Vendosja e shërbimeve të IT-së, mbikëqyrja e përmbytjes së niveleve të caktuara të shërbimit dhe përmirësimi i vazhdueshëm
76	DBNj	Sigurimi dhe punësim i punëtorëve
77	DBNj	Krijimi i organizimit të përshtatshëm organizativ dhe sistematizimi
78	DBNj	Rregullimi i të drejtave dhe detyrimeve nga marrëdhënia e punës
79	DBNj	Sigurimi angazhimit të punonjësve
80	DPP	Planifikimi i nevojave për prokurim publik, analiza dhe mbikëqyrja e realizimit, modifikimi dhe plotësimi i planit vjetor për prokurimin publik.
81	DPP	Përgatitja dhe zbatimi i procedurave të prokurimit publik
82	DPP	Zbatimi i kontratave të lidhura të prokurimit publik
83	Muzeu	Funksionimi adekuat i muzeut me mbledhjen dhe reduktimin e rrezeve operacionale
84	Biblioteka dhe Arkivi	Operim me fondin e bibliotekës dhe parapagesat në gazeta dhe baza të të dhënave
85	Biblioteka dhe Arkivi	Digjitalizimi i materialit arkivor me rëndësi historike
86	DMTS	Mirëmbajtja e objekteve

AKTIVITETET E RREGULLTA PROGRAMORE

R. nr.	Njësia organizative	Emri i aktivitetit të programit
87	DMTS	Ofrimi i shërbimeve të transportit
88	DMTS	Siguri fizike, teknike dhe mbrojtje nga zjarri
89	DPJ	Hartimi dhe kontrollimi i akteve ligjore të përgjithshme dhe individuale
90	DPJ	Hartimi i dokumenteve ligjore, padive, përgjigje të padive dhe mjeteve emergjente ligjore
91	DPJ	Rregullimi i çështjeve pronësore-ligjore të Bankës Popullore dhe evidentimi i pasurisë të patundshme
92	DPJ	Ofrimi i opinioneve ligjore, këshillave dhe kryerja e trajnimeve
93	DPJ	Përgatitja e mbledhjeve të Këshillit të Bankës Popullore
94	DPJ	Punë zyre
95	DPJ	Punë arkivore

FS1 Stabiliteti dhe bankë qendrore moderne.

96	DTF	Modernizimi i kuadrit operacional të instrumenteve monetare dhe përafrimi i mëtejshëm i tij me praktikën dhe rregulloret më të mira në Eurosistem
97	DTF	Avancimi dhe zhvillimi i mëtejshëm i tregut valutor, në pajtim me rekomandimet e bashkëpunimit teknik me FMN-në
98	DTF	Modernizimi dhe zhvillimi i mëtejshëm i sistemit elektronik për zhvillimin e ankandëve LQV-ve në tregun vendas
99	DRZB	Rrumbullakimi i hartimit të Ligjit të Bankave dhe të rregullores përkatëse nënligjore në bazë të këtij ligji
100	DMKEF	Krijimi i një kuadri ligjor/përgatitja e një propozimi për akte ligjore dhe nënligjore në lidhje me mbrojtjen e konsumatorit

FS2 Transformimi digjital dhe aftësi të reja.

101	DAP	Funksionimi i vazhdueshëm i aplikacioneve të zhvilluara në BPRMV që përdorin komponentin XML për nënshkrimin digjital të klientit
102	DAP	Prezantimi i AI (inteligjencës artificiale) për përgatitjen e raporteve në Qendrën e Shërbimit, bazuar në gjuhën e folur
103	DAP	Kontrolloni i kodit të programit
104	DAP	Krijimi i bibliotekave ose aplikacioneve më të vogla me ndërfaqe programimi (angl.: Application Programming Interface – API)
105	DBNj	Formimi dhe zhvillimi profesional i punonjësve

FS3 Transparenca dhe përfshirja për sukses të vazhdueshëm.

106	DMKEF	Edukimi financiar
107	DFKK	Publikimi i raporteve financiare vjetore të BPRMV-së dhe mendimi nga revizori i jashtëm
108	Muzeu	Edukimi muzeor i përhershëm
109	Muzeu	Puna hulumtuese dhe publikimi i rezultateve të hulumtimit
110	ZMI	Rishikimi dhe përmirësimi i procedurave për kontrollin dhe vlerësimin e rrezikut të TI-së gjatë zbatimit të mbikëqyrjes në terren
111	ZMI	Aktivitetet përgatitore për prezantimin e legjislacionit në fushën e rezistencës digjitale në pajtim me rekomandimet dhe ndryshimet më të fundit në rregulloren e BE-së në këtë fushë

FS4 Ndërgjegjësimi për ekonominë e qëndrueshme të gjelbër dhe ndryshimet klimatike.

AKTIVITETET E RREGULLTA PROGRAMORE		
R. nr.	Njësia organizative	Emri i aktivitetit të programit
112	DRrZB	Mbikëqyrja e standardeve ndërkombëtare në fushën e rreziqeve që lidhen me ndryshimet klimatike dhe kuptimi i mundësisë së zbatimit të tyre në sistemin bankar të Republikës së Maqedonisë së Veriut
113	DFM	Avancimi i analizave të rrezikut të ndryshimeve klimatike
114	DMJL	Forcimi i kapaciteteve të mbikëqyrësve në terren për rreziqet e ndryshimeve klimatike dhe zbatimin e Planit Afatmesëm të aktiviteteve të Bankës Popullore në fushën e menaxhimit të rrezikut të ndryshimeve klimatike për periudhën 2023 - 2025
115	DTM	Forcimi i kapaciteteve të mbikëqyrësve në terren për rreziqet e ndryshimeve klimatike dhe zbatimin e Planit Afatmesëm të aktiviteteve të Bankës Popullore në fushën e menaxhimit të rrezikut të ndryshimeve klimatike për periudhën 2023 - 2025
FS5 Menaxhimi dhe rezistenca në mjedis të ndryshueshëm.		
116	NjMS	Menaxhimi i llogarive të përdoruesve dhe kontrolli i qasjes në sistem

Shtojca 2

PROJEKTE NGA FUSHA TË ÇAKTUARA NË FUNKSIONIMIN E BANKËS POPULLORE		
Nr. r.	Njës. organiz.	Emri i aktivitetit të programit
KLZ Menaxhim me rezervat valutore.		
1	DTF	Analiza e rregullimeve të nevojshme të infrastrukturës për regjistrimin dhe mbikëqyrjen e investimeve në fondet e investimeve të tregtuara në bursë
KL4 Sistemet pagesore dhe sigurimi i parave të gatshme.		
2	DSP	Mbikëqyrja e zbatimit të kuadrit të ri ligjor në sferën e pagesave
3	DSP	Strategjia për zhvillim të sistemit pagesor në Republikën e Maqedonisë së Veriut
4	DOTh	Sigurimi i funksionalitetit të modulit për shkëmbim elektronik të të dhënave me Drejtorinë e Doganave
KL5 Hulumtime ekonomike dhe statistika.		
5	DS	Pjesëmarrja në projektin IPA të DZS-së për tregtinë ndërkombëtare të shërbimeve
6	DS	Analiza e lajmeve në standardet statistikore të përfshira në BP7 dhe SNA2025, propozim-aktivitete me afate zbatimi, me qëllim përshtatjen e duhur dhe në kohë të statistikave kombëtare.
7	DS	Realizim i anketës për kënaqësinë e raportuesve dhe përdoruesve të të dhënave
KL6 Menaxhimi dhe bashkëpunim i mirë.		
8	DMTS	Pajisjet e destinuara për furnizim të pandërprerë me energji elektrike
9	DMTS	Rrjeti i energjisë në vendndodhjen rezervë
FS1 Stabiliteti dhe bankë qendrore moderne.		
10	GP për fintekun	Hartimi i hulumtimit anketues mbi sfidat dhe mundësitë e digjitalizimit dhe zhvillimit të sektorit fintek në vend
11	GP për fintekun	Krijimi i analizës për futjen dhe zbatimin e rregullores në një mjedis testimi (eng. Regulatory sandbox)
12	DSP	Pjesëmarrje në aktivitetet e Këshillit të bashkëpunimit rajonal
13	DSP	Klon i sistemit të pagesave TIPS të Eurosistemit
14	DSP	Aktivitetet e punës në kuadër të grupeve punuese të themeluara me vendime të Qeverisë së RMV-së
15	GP për denarë digjital	Denarë digjital
FS2 Transformimi digjital dhe aftësi të reja.		
16	DFKK	Veprimtaritë për përcaktimin e kërkesave për përgatitjen e sistemit të kontabilitetit të BPRMV-së për qëllime të raportimit statistikor në lidhje me projektin ISIDORA të BPRMV-së
17	NjMS	Krijimi i një sistemi produktiviteti në "re"
18	DBNj	Menaxhimi i talenteve në Bankën Popullore
FS3 Transparenca dhe përfshirja për sukses të vazhdueshëm.		
19	DMKEF	Bashkëpunimi ndërkombëtar me bankat qendrore
20	DMKEF	Strategjia për edukim financiar dhe përfshirje financiare të Republikës së Maqedonisë së Veriut 2021 - 2025 dhe rishikimi i Strategjisë
21	DMKEF	Edukimi financiar dhe përfshirja financiare për gratë sipërmarrëse

PROJEKTE NGA FUSHA TË ÇAKTUARA NË FUNKSIONIMIN E BANKËS POPULLORE		
Nr. r.	Njës. organiz.	Emri i aktivitetit të programit
22	DMKEF	Edukimi financiar i personave me aftësi të kufizuar
23	KG	Avancimi i transparencës dhe disponueshmërisë së informacionit
FS4 Ndërgjegjësimi për ekonominë e qëndrueshme të gjelbër dhe ndryshimet klimatike.		
24	DTF	Kontribut në punën e rrjetit të sistemit financiar të gjelbër
25	DTF	Vendosja dhe mbikëqyrja e objektivave në lidhje me ndryshimet klimatike nëpërmjet menaxhimit të portofolit të rezervës valutore
26	DTF	Ekzaminimi i mundësisë së identifikimit dhe analizimit të rreziqeve që lidhen me ndryshimet në natyrë në procesin e menaxhimit të rezervave valutore
27	ZPP	Politika e Qëndrueshmërisë
28	DMTS	Ndërtimi i objektit të ri të BPRMV-së
FS5 Menaxhimi dhe rezistenca në mjedis të ndryshueshëm		
29	ZPP	Strategjia e Rezistencës Kibernetike 2026 – 2028
30	ZPP	Forcimi i qëndrueshmërisë në funksionimin e sistemeve të pagesave
31	ZPP	Treguesit për suksesin e aktiviteteve të programit
32	ZPP	Avancimi i kornizës së menaxhimit të rrezikut operacional në nivel të Bankës Popullore
33	NjMS	Avancimi i mbikëqyrjes së ngjarjeve dhe incidenteve të sigurisë përmes krijimit të SOC-it

Shtojca 3

PROJEKTE PËR ORGANIZIM TË EVENTEVE		
Nr. r.	Njës. organiz.	Emri i aktivitetit të programit
FS1 Stabiliteti dhe bankë qendrore moderne.		
1	DSP	Organizimin e konferencës së 16-të të infrastrukturës së tregut dhe të pagesave
2	DMKEF	Thëllimi i bashkëpunimit me institucionet financiare duke krijuar një rrjet personash kontaktues për mbrojtjen e konsumatorëve
FS3 Transparenca dhe përfshirja për sukses të vazhdueshëm.		
3	DMKEF	Java globale e parave
4	DMKEF	Kuizi European i Parasë
5	DMKEF	Ditët e edukimit financiar
6	DMKEF	Dita Botërore e Kursimit
7	KG	Ditë e hapur në Bankën Popullore - "Banka jonë Popullore"
8	KG	Konferencë e nivelit të lartë, si platformë për përpunimin e temave përkatëse
FS4 Ndërgjegjësimi për ekonominë e qëndrueshme të gjelbër dhe ndryshimet klimatike.		
9	KG	Konferenca e Financave të Gjelbërta

Shtojca 4

PROJEKTET E ZHVILLIMIT TË SOFTUERËVE		
Nr. r.	Njës. organiz.	Emri i aktivitetit të programit
KL1 Stabiliteti i çmimeve		
1	DTF	Avancimi i aplikacionit të planifikimit të likuiditetit
KL2 Stabiliteti financiar, mbikëqyrja dhe ndërhyrja e jashtëzakonshme e bankave		
2	DFM	Avancimi i aplikacionit për Regjistrin kreditor (vlera e kolateralit)
3	DFM	Avancimi i aplikacionit për Regjistrin kreditor (kreditë e gjelbra dhe financimi i projekteve)
4	DFM	Avancimi i aplikacionit për Regjistrin kreditor (analiza e tranzicionit të ekspozimit sipas DSTI, TDTI dhe LTV)
5	DFM	Avancimi i aplikacionit për Regjistrin kreditor (kombinimi i DSTI, TDTI dhe LTV)
6	DMJL	Avancimi i aplikacionit ekzistues CRIS (angl. CRIS)
KL3 Menaxhim me rezervat valutore.		
7	DTF	Prezantimi i portofoleve të reja brenda rezervave valutore
KL5 Hulumtime ekonomike dhe statistika.		
8	DS	Harmonizimi i KKA-së aktuale (klasifikimi kombëtar i aktiviteteve) me ndryshimet në rregulloret e BE-së
9	DS	Përshtatja e burimeve të të dhënave për statistika eksterne gjatë liberalizimit të mëtejshëm të transaksioneve kapitale me jo rezidentë dhe zbatimi i rregulloreve të BE-së për për shërbimet pagesore dhe sistemet pagesore (PPS Neto)
FS1 Stabiliteti dhe bankë qendrore moderne.		
10	DTF	Avancimi i zgjidhjes ekzistuese të aplikimit për zbatimin e operacioneve kreditore (ankandet repo)
11	DTF	Përmirësimi i zgjidhjes ekzistuese të zbatimit për zbatimin e operacioneve kreditore (kredia e disponueshme njëditore)
12	DSP	Përmirësimi i zgjidhjes aplikative për statistikën pagesore
13	DSP	Ripërpunimi i aplikacioneve RegBPRM, StatistikaPS, analizat e KIBS-it dhe kërkimi për KIBS
14	DSP	Përmirësimi i aplikacionit të përpunimit të mesazheve MIPS (eOperatorNet)
15	DPOP	Përmirësimi i vlerësimit të sistemeve për ndalimin e larjes së parave (AML)
16	DPOP	Përmirësimi i aplikacionit të bankingut elektronik
17	DMKEF	Aplikacion për të dhëna për kreditë dhe depozitat, sipas bankës (të jashtme)
FS2 Transformimi digjtal dhe aftësi të reja.		
18	DS	Paraqitja e sistemit të integruar raportimi nga Banka Popullore, bankat, kursimoret, për qëllime statistikore dhe mbikëqyrëse (ISIDORA)
19	DS	Aktivitete për vendosjen e sistemit për udhëheqje, ruajtje, përpunim me të dhënat statistikore, krijimin e depos së të dhënave
20	DOTh	Platformë për menaxhimin e integruar të parave të gatshme
21	DFKK	Sistemi i integruar i kontabilitetit
22	DFKK	Zgjidhje e re aplikative e faturave dalëse
23	DFKK	Përmirësimi i vlerësimit të sistemeve për ndalimin e larjes së parave (IMR)
24	DFKK	Përmirësimi i aplikacionit për paga dhe tatim personal në rubrikën për llogaritjen dhe pagesën e kompensimit për personat fizik dhe tatimin mbi të ardhurat personale dhe përgatitja e modulit të ri për pagesën e kompensimit për praktikantët për kryerjen e punëve praktike.
25	DFKK	Përmirësimi i aplikacionit të planifikimit - 278
26	DIT	Prezantimi i standardit të ri të porosive në sistemin RTGS-ë të Bankës Popullore



BANKA POPULLORE E
REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT

www.nbrm.mk