

Народна банка на Република Македонија



**СТРАТЕГИСКИ ПЛАН
НА НАРОДНАТА БАНКА НА РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА
ЗА ПЕРИОДОТ 2018 - 2020 ГОДИНА**

мај 2017 година

Врз основа на член 47 став 1 точка 9 од Законот за Народната банка на Република Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 158/10, 123/12, 43/14, 153/15 и 6/16) и член 12 став 3 од Правилникот за стратегиско и оперативно планирање, Пр. бр. 02-15/I-1/2016 од 28 јануари 2016 година, Советот на Народната банка на Република Македонија донесе

Стратегиски план
на Народната банка на Република Македонија
за периодот 2018 - 2020 година

I. ОПШТИ ОДРЕДБИ

1. Стратегискиот план на Народната банка на Република Македонија (во понатамошниот текст: Народната банка) се утврдува врз основа на мисијата, визијата и организациските вредности на Народната банка, во зависност од макроекономското опкружување и клучните предизвици и ги содржи основните стратегиски цели за наредниот тригодишен период.

2. Стратегискиот план се ревидира секоја година и претставува основа за подготовка на Програмата за работа, со кои се утврдуваат годишните програми за остварување на стратегиските цели.

Стратегискиот план ги содржи следниве прилози:

- Проектиран Биланс на состојба за тековната и за наредните три години;
- План на оперативните трошоци за наредните три години; и
- Рамка на планираните инвестиции за наредните три години.

II. МАНДАТ И НАДЛЕЖНОСТИ

3. Основните цели на Народната банка се утврдени во Законот за Народната банка, според кој основна цел на Народната банка е постигнување и одржување на ценовната стабилност. Друга цел, подредена на основната цел, е таа да придонесува кон одржување стабилен, конкурентен и пазарноориентиран финансиски систем, додека третата цел е поддршка на општата економската политика без да се загрози остварувањето на основната цел и во согласност со принципот на отворена пазарна економија со слободна конкуренција.

III. МИСИЈА, ВИЗИЈА И ВРЕДНОСТИ

4. Мисијата произлегува од законски утврдените цели и ја изразува посветеноста на Народната банка за одржување на ценовната стабилност преку спроведување на избраната монетарна стратегија на одржување стабилен девизен курс на денарот во однос на еврото. Воедно, Народната банка ќе продолжи да придонесува за одржување

на финансиската стабилност и зголемување на економската благосостојба и животниот стандард на граѓаните.

5. Визијата на Народната банка е да биде препознаена како независна, одговорна, професионална и транспарентна институција којашто ужива висока доверба и кредибилитет во јавноста.

6. Вредностите на Народната банка се развиваат и се градат од страна на вработените во соработка со раководството, а се согледуваат во процесот на одлучување, утврдување на приоритетите, секојдневното работење и оперативното извршување на целите и задачите, преку јакнење на организациската култура, зголемување на ефективност во работењето, регулирање на меѓусебните односи на вработените, развивање одговорност и свесност за работните обврски и создавање позитивно опкружување.

IV. СТРАТЕГИСКИ ЦЕЛИ НА НАРОДНАТА БАНКА

7. Во наредниот тригодишен период, Народната банка ќе биде насочена кон остварување на следниве стратешки цели:

Стратешка цел 1

- **Одржување на ценовната стабилност преку стабилен курс на денарот во однос на еврото.**

Се оценува дека активностите на Народната банка и во следните три години ќе се одвиваат во амбиент на натамошна неизвесност и неповолни ризици. Оваа карактеристика ги одликува и глобалното и домашното економско окружување. Во глобални рамки, задржани се очекувањата за економско закрепнување и понатамошно подобрување на условите на финансиските пазари. Но, и натаму се присутни неповолни ризици во врска со овие оценки, коишто во овој период се дополнително нагласени. Одлуката за излез на Велика Британија од Европската Унија, неизвесноста околу идните политики на новата американска администрација и можноста за зголемување на протекционизмот во глобалната трговија и на ограничувањата во миграцијата, се фактори коишто може, како што се оценува, неповолно да делуваат врз глобалниот раст и глобалната продуктивност, а со тоа врз финансиските пазари. Воедно, на мапата на ризици, геополитичките ризици и натаму остануваат изразени и важни. Во однос на еврозоната, оцените покажуваат дека закрепнувањето на економијата ќе продолжи, но останува можноста за пролонгиран слаб економски раст, иако намален како резултат на мерките на Европската централна банка. Глобалните ризици, политичките превирања во еврозоната, како и структурните ограничувања во еврозоната се фактори коишто делуваат врз ваквите оценки. Во однос на ризиците поврзани со цените на примарните производи, по подолгиот период на нивно намалување, во следниот период се очекува промена на овие трендови и пораст на цените, што секако е предизвик за македонската економија, којашто е увозник на овие производи. Покрај исклучително неизвесната надворешна околина, продолжувањето на политичката криза и неповолниот домашен политички контекст е битен фактор што во голема мерка може да делува на окружувањето и на остварувањето на стратешките цели на Народната банка.

Во вакво неизвесно окружување, активностите на Народната банка во однос на исполнувањето на целта на одржување на ценовната стабилност и понатаму ќе бидат насочени кон постојано унапредување на аналитичката работа и процесот на

прогнозирање и моделирање. На овој начин се обезбедува постојано зголемување на капацитетот за навремено откривање на евентуалните ризици, согледување на идните текови и очекуваните промени во политиката, што ќе придонесе за ефективна и флексибилна реакција. Како и досега, и во следниот период промените во активностите за унапредување на аналитичката инфраструктура ќе бидат во насока на приближување кон најдобрите практики на централните банки. Во овој контекст, особено голем акцент ќе се стави на понатамошно унапредување на рамката за економетриско моделирање, односно развивање и приспособување на постојниот модел, кој е основа за носење на монетарните одлуки.

Имајќи го предвид макроекономското окружување, Народната банка ќе продолжи соодветно да управува со монетарните инструменти на начин што ќе обезбеди ефикасно управување со ликвидноста на банкарскиот систем и одржување на рамнотежата на девизниот пазар, со цел понатамошно задржување на стабилната вредност на девизниот курс на денарот во однос на еврото. Одржувањето на стабилноста на девизниот курс останува врвен приоритет којшто и понатаму успешно ќе се остварува, за што Народната банка располага со соодветно ниво на девизни резерви и ефикасен монетарен инструментариум. Со оглед на присутната неизвесност, спроведувањето на монетарната политика во следниот период ќе биде насочено кон рано препознавање на ризиците и навремена и ефикасна реакција преку монетарните инструменти за да се обезбеди успешно остварување на монетарните цели. И во следниот период, Народната банка ќе продолжи со активна промоција на денарското штедење, односно ќе продолжи да носи мерки коишто ќе ги поттикнува банките да развиваат депозитни производи што ќе стимулираат штедење во домашна валута, а со тоа, и кредитирање во домашна валута. Со тоа, Народната банка ќе продолжи да го поддржува процесот на дезевроизација на домашната економија присутен во последните неколку години, што во еден дел се должи на донесените монетарни мерки.

Стратегиска цел 2

- **Одржување стабилен и сигурен банкарски систем, како основен предуслов за финансиска стабилност и за одржлив економски раст на земјата.**

Во рамките на својот мандат за спроведување микропрудентна и макропрудентна супервизија, Народната банка континуирано ќе го следи работењето на одделните банки и банкарскиот систем во целина и ќе презема неопходни мерки со цел натамошно зајакнување на нивната стабилност. Во таа насока, ќе продолжи јакнењето на капацитетот на супервизијата за следење и оценка на нивото и начинот на управување со ризиците кај банките, како и на потребниот капитал на банките во зависност од агрегатниот профил на ризик на банките. Воедно, ќе продолжи процесот на усогласување на банкарската супервизија и регулативната рамка со новите Базелски принципи за ефикасна банкарска супервизија. Во наредните три години, ќе се заокружи во целост примената на т.н. Базел III – регулативен пакет и соодветните европски прописи. Се очекува ефектите од регулативната рамка за солвентност на банките, донесена неодамна, целосно да се почувствуваат во наредниот период, преку натамошно јакнење на нивото и на квалитетот на капиталот на банките. Покрај потребниот регулаторен капитал кој треба да го одржува секоја банка во зависност од нејзиниот профил на ризик, со неодамна воведените т.н. заштитни слоеви на капитал, се очекува натамошно јакнење на капацитетот и отпорноста на банките и банкарскиот систем за справување со системски ризици. Вториот столб од т.н. Базел III, односно воведување новите ликвидносни коефициенти, ќе придонесе за јакнење на отпорноста

на банките од хипотетички остри ликвидносни шокови и ќе влијае кон поповолно рочно реструктурирање на билансите на банките. Третиот столб од т.н. Базел III, претставува натамошното унапредување на корпоративното управување во банките, коешто, меѓу другото, се очекува да придонесе за јакнење на функцијата на управување со ризиците и промовирање на добрите корпоративни практики и вредности во банките. Во наредниот период, Народната банка ќе учествува и во воспоставувањето нова институционална и регулативна рамка за „справување и решавање на проблематичните банки“, а ќе пристапи и кон примена на новитетите во Меѓународните стандарди за финансиско известување (пред сè МСФИ 9). Со сите овие регулаторни реформи, се очекува натамошно јакнење на стабилноста и сигурноста на банкарскиот систем, со што тој ќе го задржи приматот на еден од најздравите сегменти на македонската економија.

Секако дека придонес кон ова имаат и самите банки, со својата внимателност во преземањето ризици, но и нивниот капацитет за утврдување и мерење на ризиците и справување со предизвиците коишто произлегуваат од турбулентното надворешно опкружување.

Се очекува предизвиците на банките поврзани со примената на новите регулаторни стандарди да влијаат и врз нивните деловни модели. Растечката конкуренција меѓу банките треба да придонесе кон натамошно зголемување на нивната ефикасност особено преку користењето на придобивките од новите финансиски технологии. Воедно, се очекува збогатување на понудата на финансиски производи и услуги, проследено со поголема транспарентност на банките во понудата на финансиските услуги од аспект на цената и квалитетот.

Токму новото регулаторно окружување, но и зголемената конкуренција меѓу банките, треба да претставуваат дополнителен поттик за засилување на процесите на консолидацијата на банкарскиот систем, но и сопственички промени.

Финансиската стабилност во земјата ќе биде под влијание и на остварувањата на небанкарскиот финансиски сектор, пред сè пензиските фондови и осигурителните компании, кои во последниве неколку години добиваат сè поголемо значење на финансискиот пазар. Редовната соработка со другите супервизорски органи надлежни за одделните сегменти од финансискиот систем, и понатаму ќе претставува еден од основните приоритети на Народната банка.

Имајќи предвид дека банкарскиот систем е во претежна странска сопственост, и тоа главно во сопственост на банки со седиште од Европската Унија, од клучно значење за стабилноста на банкарскиот систем е редовната и непречена соработка со странските супервизорски органи, а пред сè со Европската централна банка.

Стратегиска цел 3

- Ефикасно управување со девизните резерви на Република Македонија при оптимална рамнотежа помеѓу принципите на сигурност, ликвидност и поврат од управувањето.

Управувањето со девизните резерви ќе се остварува во согласност со домашните и меѓународните услови, почитувајќи ги принципите на сигурност, ликвидност и профитабилност. Предизвиците во доменот на управувањето со девизните резерви во следниот период се поврзуваат со ефектите на понатамошната нормализација на монетарните политики на глобалните централни банки врз порастот на приносите на финансиските инструменти и вреднувањето на инвестициите. Како дополнителен фактор на ризичност се издвојуваат и геополитичките случувања, што може да предизвика променливост на финансиските пазари. Во вакви услови, инвестициската стратегија на Народната банка во следниот период ќе биде насочена

кон обезбедување оптимална рамнотежа помеѓу повратот и ризикот од инвестирањето на девизните резерви преку диверзификација на инвестициите на девизните резерви кон финансиските инструменти и валути со позитивни приноси и постабилни економски изгледи. Во таа смисла, ќе продолжи започнатата диверзификација кон различни пазари и ќе се анализираат можностите за инвестиции во останати валутни подрачја, различни од еврото и САД-доларот, за кои постои тренд на инвестирање од страна на централните банки. Воедно, Народната банка ќе продолжи со натамошно јакнење на институционалниот капацитет за управувањето со девизните резерви преку учество во советодавната програма за управување со девизни резерви на Светската банка (РАМП). Во рамки на оваа програма се предвидени активности за натамошно унапредување на инвестирањето на девизните резерви, на управувањето со ризиците, зголемување на ефикасноста при управувањето со девизните резерви преку примена на нови стратегии за тргување, обезбедување на техничка помош, размена на искуства и постојани обуки на вработените од организациските единици што се вклучени во процесот на управување и инвестирање на девизните резерви.

Стратегиска цел 4

- Поддршка на развојот на домашните финансиски пазари.

Во делот на домашните финансиски пазари, Народната банка и во следниот среднорочен период ќе продолжи со активно учество и поддршка на развојот на домашните финансиски пазари преку вклучување во активностите за примена на европската регулаторна рамка во регулативата на домашните финансиски пазари, унапредување на инфраструктурната рамка и поддршка на развојот на нови финансиски инструменти, што ќе придонесе за зголемување на ефикасноста на домашните финансиски пазари. Исто така, Народната банка ќе продолжи со активна поддршка на процесот на реформирање на референтните пазарни каматни стапки СКИБОР, како и на процесот на пренос на стручно знаење за склучување на меѓународни ИСДА договори за потребите на домашните деловни банки.

Стратегиска цел 5

- Зголемување на ефикасноста на системот на снабдување и обработка на книжните и кованите пари и зголемување на квалитетот и функционалноста на готовите пари во оптек.

Народната банка има ексклузивно право да издава книжни и ковани пари и е одговорна за снабдување со книжни и ковани пари коишто се законско средство за плаќање во Република Македонија. Користејќи ги највисоките светски стандарди, Народната банка ќе продолжи да работи на подобрување на квалитетот и развивање на заштитните елементи на готовите пари во оптек. Имајќи го предвид развојот на новите техники на фалсификување на парите, коишто можат да ја загорзат безбедноста националната парична единица, Народната банка ќе биде посветена кон натамошен развој на иновативни сигурносни заштити и унапредување на техниките и технологиите на печатење книжни пари и изработка на ковани пари.

Неизвесностите коишто произлегуваат од надворешното окружување, продолжувањето на политичката криза и неповолниот домашен политички амбиент, ја потенцираат потребата од соодветно управување со залихите на книжните и кованите пари, како и приспособување на логистичките операции со актуелните трендови. Во таа насока, Народната банка ќе продолжи да развива и да воведува механизми за

ефективно следење, планирање и одржување оптимална апоенска структура во согласност со најдобрите меѓународни искуства и практики.

Во наредниот среднорочен период Народната банка ќе продолжи со издавањето ковани пари за колекционерски цели, обезбедувајќи значаен придонес за промоција на националните, историските, културните и духовните вредности на Република Македонија, како и за задоволување на побарувачката на нумизматичките колекционери во земјата и во странство.

Стратегиска цел 6

- **Одржување највисок степен на сигурност, стабилност и ефикасност на домашните платни системи, унапредување на прекуграничните плаќања и забрзување на процесот на дигитализација на домашната економија.**

Во делот на платните системи клучен предизвик претставува усвојувањето нова регулативна рамка согласно со правото на Европската Унија, којашто се очекува да придонесе за појава на нови платни инструменти, платежни институции и платни системи во земјата и да ја зголеми конкуренцијата, ефикасноста, транспарентноста и заштитата на корисниците на платежни услуги. Истовремено, ќе се преземаат активности за постојано унапредување на работата и промоција на системот за прекугранични плаќања во евра преку Македонскиот интербанкарски платен систем на Народната банка (МИПС), во чии рамки во 2016 година се изврши поврзување на МИПС со системот TARGET 2¹ преку Банката на Италија. Со остварувањето на овој проект се постигна повисоко ниво на платежна интеграција на Република Македонија во платежната инфраструктура на Европската Унија и претставува еден голем чекор напред кон приближување на стандардите на работа на Народната банка до стандардите на работа на централните банки членки на Европската Унија. Во следниот среднорочен период Народната банка ќе продолжи со натамошно унапредување на заднинското работење согласно со практиките и стандардите на работа на Европската централна банка, а ќе продолжат и активностите за унапредување на надгледувачката улога на Народната банка во доменот на работењето на платните системи. Значаен фокус ќе биде ставен и на активностите за дигитализација на домашната економија како стратегиска определба на Република Македонија за приближување кон Европската Унија во оваа област. Во тие рамки, ќе се вложува во постојано унапредување и промоција на системот на електронско банкарство за извршување на платниот промет со странство за потребите на државата и државните органи кој отпочна со работа во 2017 година и се очекува да влијае кон зголемување на квалитетот и ефикасноста на услугите, како и заштеда на време, човечки и материјални ресурси кај државните институции. Исто така, со проектот за електронско поврзување со извршителите за доставување налози за присилна наплата по електронски пат до Народната банка и банките ќе се овозможи натамошна дигитализација на активностите во домашната економија.

Стратегиска цел 7

- **Развој на истражувачката дејност во областите коишто се од клучно значење за ефикасно остварување на целите на Народната банка.**

¹ Платен систем за порамнување во евра во реално време на бруто-основа управуван од Евросистемот.

Спроведувањето монетарна политика и одржувањето финансиска стабилност во високоотворена економија којашто поминува низ процесот на структурни реформи е релативно сложен процес. Оттука, истражувачката активност ќе продолжи да дава придонес кон процесот на одлучување во Народната банка, преку опфат и разработка на повеќе истражувачки прашања од значење за политиките. Истражувачките проекти во следниот тригодишен период ќе бидат насочени кон: редовна и продлабочена анализа на каналите на монетарна трансмисија, редовни анализи за финансиските пазари, натамошни анализи на секторските врски во економијата, натамошно унапредување на макроекономското моделирање и проектирање, осовременување на аналитичкиот и истражувачкиот инструментариум (вклучително, поголема примена на микроподатоци), истражувања во областа на финансиската стабилност, анализи за потребите на новите банкарски прописи и други анализи во останатите области од работењето. Преку редовно публикување трудови на вработените, организирање и присуство на јавни научни настани, Народната банка и во иднина ќе настојува да биде присутна и да влијае врз научната и стручната јавност, да придонесува за сподолување на знаењата во општеството, како и за афирмација на институцијата во странство.

Стратегиска цел 8

- Обезбедување квалитетни статистички податоци, целосно усогласени со меѓународните и европските статистички стандарди, водејќи сметка за известувачкиот товар и нивната ефикасна, навремена и едноставна дисеминација до корисниците.

Во областа на статистиката, во посткризниот период се зголеми свеста за важноста на квалитетните, деталните и навремените макроекономски статистички податоци при осмислувањето и преземањето мерки од страна на носителите на економските политики. Воедно, очигледна е и потребата од овозможување поедноставен пристап до овие податоци за пошироката јавност. Исто така, имајќи го предвид растечкиот тренд на трговска и финансиска интеграција на Република Македонија во глобалните економски текови, како и стратегиската определба за членство во Европската Унија, предизвиците главно се поврзани со примената на меѓународните статистички стандарди и постепеното усогласување со европските барања во однос на опфатот и квалитетот на макроекономските статистики.

Оттаму, успешното остварување на оваа цел подразбира продолжување со активностите насочени кон натамошно унапредување на квалитетот и опфатот на постојните екстерни и монетарни статистики согласно со меѓународните и европските статистички стандарди. Во оваа насока е и најновата иницијатива за приклучување на Република Македонија кон највисокиот статистички стандард – СДДС, плус за дисеминација на податоци на Меѓународниот монетарен фонд. Исто така, ќе се продолжи со активностите насочени кон проширување на дијапазонот на расположливите статистики со нови статистички истражувања, а пред сè со статистиката на финансиска сметка и статистиката на хартии од вредност. Значајна поддршка за збогатување на статистичкиот сет податоци и за поедноставување на пристапот на јавноста до нив ќе овозможи и изградбата на единствен статистички склад на податоци во рамки на Народната банка, како и новите интерни аналитички алатки и статистичкиот веб-портал за надворешни корисници. Збогатениот опфат на статистичките податоци, надополнет со подетални методолошки објаснувања, ќе му даде натамошна поддршка на процесот на одлучување на носителите на макроекономските политики, а ќе придонесе и за подобра информираност на јавноста, воопшто.

Стратегиска цел 9

- Подготовка на Народната банка за приклучување и членство во Европскиот систем на централни банки.

Народната банка ќе продолжи со активностите за исполнување на оперативните и институционалните барања за членство во Европскиот систем на централни банки. Во таа смисла ќе се работи на натамошно усогласување со европското законодавство, стандарди и најдобри практики на централно банкарското работење, како и на континуирано јакнење на административните капацитети на Народната банка. Воедно, во наредниот среднорочен период ќе продолжи остварувањето и унапредувањето на техничката соработка со останатите централни банки и меѓународни финансиски институции, како и искористувањето на можностите во рамките на расположливите инструменти на Европската Унија.

Стратегиска цел 10

- Следење на трендовите во централното банкарство, јакнење на флексибилноста во однос на промените што ги наметнува опкружувањето, ефективно управување со ризиците во сите сегменти на работењето, обезбедување непрекинатост во работењето и сигурност на информацискиот систем, подобрување на транспарентноста и општествената одговорност на институцијата.

Во наредниот среднорочен период Народната банка ќе продолжи да ги развива и унапредува финансиското евидентирање и известување, што ќе овозможи поефикасно управување со финансиите, динамично планирање и следење на билансот на Народната банка. Ефикасното управување со билансот на централната банка, вклучувајќи ги и контролата на оперативните трошоци и оптимално искористување на приходите од редовното работење, ќе бидат главниот столб на заложбите на Народната банка.

Внатрешната политичка состојба и неизвесност, политичките случувања во непосредното соседство на Република Македонија и во светски рамки, како и растечкиот компјутерски криминал, силно влијаат за создавање динамично и променливо окружување и налагаат потреба од зачестено следење на ризиците и правовремено откривање и справување со новите ризици, засилување на мерките за сигурност на информацискиот систем и на мерките за обезбедување непрекинатост во работењето на Народната банка.

Промените во окружувањето и нивното влијание врз работењето на Народната банка го потенцираат значењето на стратегиското планирање, односно реалното и објективното утврдување на приоритетите во работењето, следењето и оцената на остварувањата, имајќи ги предвид човечкиот потенцијал, финансиските средства и ризиците во работењето. Во таа насока, Народната банка ќе продолжи да го унапредува корпоративното управување и да го продлабочува системот на вредности во согласност со современите практики во централното банкарство. При новите вработувања, посебно внимание ќе им се посвети на правичната застапеност на етничките заедници и рамноправната полова структура, почитувајќи ги принципите на квалитет, стручност и компетентност.

Промените на регулативата, како и препораките на ревизиите и контролите, налагаат постојано следење и контрола на правниот ризик. На тој начин ќе се унапредува контролата на усогласеноста на работењето на Народната банка со

прописите, со што ќе се зголеми ефикасноста и сигурноста при извршувањето на работните процеси.

При спроведувањето на редовното работење, Народната банка ќе продолжи да ги одржува постојните работни услови во согласност со деловните барања, стандардите и нормите утврдени во Република Македонија. Во таа насока, Народната банка ќе работи на сигурна и ефикасна примена на информациската технологија во работењето преку понатамошно постојано подобрување на информативните системи во согласност со најдобрите меѓународни практики од областа на управувањето со ИТ-услугите. Воедно, во рамките на активностите за изградба на новиот објект, во наредниот среднорочен период ќе се продолжи со изградбата на новиот деловен објект, кој, како што се очекува, треба да се зголеми ефикасноста во секојдневното функционирање на Народната банка и да се обезбеди деловен простор кој ќе ги задоволува сите стандарди за оптимален еколошки, сигурносен и техничко - технолошки работен простор и опрема.

Во делот на јавните набавки, Народната банка го следи трендот на отчетно и транспарентно спроведување на постапките за доделување договори за јавни набавки преку целосно користење на електронските набавки, со постојано унапредување на процесот, поедноставување на процедурите и развој на нови и надградба на постојните апликативни решенија. На тој начин се очекува да се постигне ефикасност и рационално користење на расположливите планирани средства.

V. ПРЕОДНИ И ЗАВРШНИ ОДРЕДБИ

8. Овој план влегува во сила на денот на донесувањето, а ќе се применува од 1 јануари 2018 година.
9. Со започнување на примената на овој план, Стратегискиот план на Народната банка на Република Македонија С.П. бр. 02-15/VII-1/2016 од 26 мај 2016 година престанува да важи.

С.П. бр. 02-15/IV-1/2017
25 мај 2017 година
Скопје

Гувернер
и претседавач
на Советот на Народната банка на
Република Македонија
Димитар Богов

